



М. А. ГЕРАСИМЕНКО, Э. А. ВАЛЬЧУК, Т. В. КАЛИНИНА,
О. А. КУЛЬПАНОВИЧ, М. В. ЦАВЕЛЕВА

70-ЛЕТНИЙ ОПЫТ ПОДГОТОВКИ ОРГАНИЗАТОРОВ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ ДЛЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Белорусская медицинская академия
последипломного образования

Организаторы здравоохранения — важнейший ресурс здравоохранения: от их квалификации и компетенции зависит эффективность деятельности как отдельных организаций и учреждений здравоохранения, так и всей отрасли. На сегодняшний день систематическая последипломная подготовка руководителей для здравоохранения республики в основном сосредоточена на кафедре общественного здоровья и здравоохранения государственного учреждения образования «Белорусская медицинская академия последипломного образования». В статье рассмотрены основные вехи развития кафедры, которая начала свою деятельность 70 лет назад — в 1945 г.

Ключевые слова: кафедра общественного здоровья и здравоохранения, организаторы здравоохранения, подготовка врачей, профессорско-преподавательский состав.

Общество предъявляет самые высокие запросы к количественным и качественным критериям подготовки врачей. При этом уровень требований, предъявляемых системой здравоохранения к подготовке руководителей, еще более высок. Вслед за Н. И. Пироговым [1] можно утверждать, что «к достижению благих результатов ... необходима не только научная хирургия и врачебное искусство, сколько дельная и хорошо учрежденная администрация...». Организаторы здравоохранения — важнейший ресурс здравоохранения: от их квалификации и компетенции зависит эффективность деятельности как отдельных организаций и учреждений здравоохранения, так и всей отрасли.

В Республике Беларусь с 1992 г. систематическая последипломная подготовка руководителей для здравоохранения страны в основном сосредоточена на кафедре общественного здоровья и здравоохранения Белорусской медицинской академии последипломного образования.

Однако научно-педагогическая деятельность кафедры началась значительно раньше — в 1945 г. С возобновлением после войны

работы Института усовершенствования врачей в Минске было утверждено штатное расписание института (постановление Совнаркома СССР № 2000 1945 г., п. 14.) [2]. Среди других кафедр и курсов указано об открытии курса «Организация здравоохранения и госсанинспекторов».

За первый год функционирования курса обучение на нем прошел 21 человек [2]. На базе кафедры организации здравоохранения Центрального института усовершенствования врачей (ЦИУВ — совр. Российская медицинская академия последипломного образования (РМАПО)) в Москве для организаторов здравоохранения республики с 10 по 24 апреля 1946 г. проведен 2-недельный курс повышения квалификации. Обучено 80 руководителей различных учреждений и органов управления здравоохранения БССР: заведующие рай-, гор-, облздравотделами, главные врачи больниц, поликлиник, сотрудники аппарата Минздрава БССР. Лекции и практические занятия вели ведущие преподаватели кафедры организации здравоохранения ЦИУВ: доценты Э. М. Баркман, Н. Я. Сосенкова, Г. О. Лившиц, А. Т. Дунаевский, Т. М. Брун, ассистент П. Н. Христов. Лекции и практические занятия по бюджету и финансированию здравоохранения в Москве вел начальник финансового отдела Минздрава БССР С. А. Гиткин. Во время 2-недельного цикла были рассмотрены следующие темы: основы советского здравоохранения и лечебно-профилактической помощи населению; бюджет и финансирование здравоохранения; основы планирования здравоохранения; охрана материнства и младенчества; санитарная статистика; планирование и строительство медицинских и санитарных учреждений; общая и частная эпидемиология; организация санитарного дела [3].

В 1947 г. курс преобразован в кафедру организации здравоохранения. Возглавил кафедру видный белорусский ученый ректор Минского медицинского института, впоследствии член-корреспондент АМН СССР, З. К. Могилевчик. Преподавателями работали С. А. Гиткин, Н. И. Саевич, А. И. Корхов, И. М. Парфенков, З. В. Сногиевич, Е. Г. Бреус и др. [2].

После З. К. Могилевчика исполнение обязанностей по руководству кафедрой в 1949—

1951 г. поочередно было возложено на Г. Р. Крючка, впоследствии ставшего историком медицины с мировым именем, и начальника Управления городских больниц и поликлиник Минздрава БССР М. М. Тур [2, 4].

С 1951 г. по 1953 г. кафедрой заведовал министр здравоохранения БССР кандидат медицинских наук И. А. Инсаров.

В 1953 г. кафедру организации здравоохранения БелГИУВ упразднили (приказ Минздрава СССР № 807-Л от 21.03.1953). Подготовка организаторов здравоохранения была в основном сосредоточена в Москве, Ленинграде и Киеве. Упразднение кафедры привело к потере части документации и возникновению неточностей при рассмотрении истории развития кафедры [5, 6].

В 1959 г. в Белорусском государственном институте усовершенствования врачей возобновлена деятельность курса организации здравоохранения. Значительную роль в этом сыграл начальник Главного управления лечебной помощи Минздрава БССР А. К. Косач. Он же и возглавил восстановленный курс. К работе на курсе были привлечены сотрудники аппарата Министерства здравоохранения БССР (А. А. Липень, А. Л. Доросинский, М. В. Махнач, М. П. Мясникова), а также наиболее опытные руководители лечебно-профилактических учреждений Минска (А. И. Корхов, И. М. Парфенков, З. В. Сергиевич, Е. Г. Бреус и др.). Специализированные разделы медицинской помощи излагались преподавателями кафедр института: Н. А. Саевич (организация медицинской помощи детям), П. Н. Сержаниным (организация акушерско-гинекологической помощи), М. А. Габриловичем (организация санитарного дела), Е. Б. Меве (оказание медицинской помощи при туберкулезе), Н. М. Дразниным (организация противозобной помощи) и др. [2, 7]. В 1966 г. курс организации здравоохранения вновь преобразован в кафедру (название кафедры — социальной гигиены и организации здравоохранения), которой до 1983 г. продолжал руководить А. К. Косач. Его активная жизненная позиция во многом способствовала становлению кафедры: статья «Усовершенствование врачей по организации здравоохранения», опубликованная в журнале «Здравоохранение Белоруссии» в 60-х годах прошлого века, обобщила опыт подготовки организаторов здравоохранения и четко определила задачи, направ-

ленные на совершенствование этой работы в республике [8].

В 1983 г. заведующим кафедрой был избран один из первых выпускников воссозданной кафедры — заслуженный врач БССР кандидат медицинских наук А. В. Манулик. Под его руководством и при непосредственном участии апробированы новые курсы и циклы лекций по методологии системного подхода (А. В. Манулик), целевому комплексному планированию (Э. А. Вальчук), экономике здравоохранения (А. Ю. Соколов), информационному обеспечению управления (Н. И. Гулицкая), научно-практическим основам диспансеризации населения (В. А. Романов), научной организации труда (Н. И. Федоров) и др. Основы социальной гигиены и организации здравоохранения также излагались курсантам других кафедр института. Постепенно кафедра заняла лидирующие позиции среди аналогичных кафедр Советского Союза: основной контингент обучающихся (60% и более) составляли организаторы здравоохранения из других республик.

В 1989 г. кафедра преобразована в кафедру социальной гигиены, экономики и управления здравоохранением. В это время в связи с приобретением республикой независимости и формированием модели здравоохранения, отвечающей потребностям молодого государства, коренным образом модернизируется учебная программа подготовки организаторов здравоохранения, обновляются и расширяются курсы управления, экономики, планирования, финансирования, права; создается первый вариант компьютерного тестирования по специальности.

Перед кафедрой как единственной структурой, обеспечивающей последипломную подготовку организаторов здравоохранения независимого государства, остро встала задача диверсификации обучения. Решать эту задачу пришлось коллективу кафедры под руководством профессора Э. А. Вальчука (руководил кафедрой в 1993—2008 гг.): доценты Н. И. Гулицкая, П. Н. Михалевич, Т. В. Калинина, М. В. Щавелева, О. А. Кульпанович, Е. И. Сороко, С. Ф. Михалюк, Т. Н. Глинская, Т. В. Матвейчик, В. И. Иванова, Т. Г. Светлович; старшие преподаватели Н. И. Федоров, А. Ю. Соколов, кандидат технических наук Г. Н. Черников, Ю. В. Мещеряков, Л. В. Шваб, Е. Е. Лихтарович, Ф. В. Лабзо, В. Б. Тригубович, Т. А. Радишевская; профессор Н. С. Сердюченко (работал на

кафедре в 2006—2011 гг.). Постоянно участвовали в реализации образовательного процесса сотрудники аппарата Министерства здравоохранения, к чтению лекций и проведению практических занятий были привлечены: А. К. Цыбин, К. А. Мовчан, М. Ф. Зеленецкий, О. В. Грабовский, Е. А. Крутова, Л. С. Огородникова, О. А. Крымский, Д. Т. Суфрунков и др.

Формально начало процессу диверсификации положил приказ Минздрава Республики Беларусь № 302 от 11.11.1998 «Об открытии факультета социальной медицины, организации и управления здравоохранением Белорусского государственного института усовершенствования врачей». Определелись два основных вектора подготовки специалистов. Первый — развитие концепции подготовки организаторов здравоохранения: шло постоянное совершенствование и обновление учебно-программной документации, сопровождающей подготовку организаторов здравоохранения. Второе направление — подготовка специалистов, обеспечивающих реализацию различных функций управления: экономисты, бухгалтеры, ревизоры системы здравоохранения, курсы по информатике и пр.

Впервые в республике были открыты уникальные курсы: с целью подготовки резерва управленческих кадров — двухгодичный курс «Управление здравоохранением» (1999; функционировал до 2008 г.; обучение прошли 278 слушателей); курс повышения квалификации для бухгалтеров, экономистов, ревизоров, работающих в системе здравоохранения (на основании решения коллегии Минздрава от 22.02.2000); для главных медицинских сестер (2001); курс «Охрана труда» и «Технологии больничного хозяйства» (2001), а также по информатике для работников отрасли (2001). В этот же период кафедра переименована в кафедру общественного здоровья и здравоохранения (приказ Минздрава Республики Беларусь «О переименовании кафедр социальной гигиены и организации здравоохранения высших учебных заведений РБ и совершенствовании их работы» № 198 от 10.06.2001). Ввиду отсутствия национальных руководств для организаторов здравоохранения на кафедре было подготовлено фундаментальное пособие «Основы организационно-методической службы и статистического анализа в здравоохранении» (Э. А. Вальчук, Н. И. Гулицкая, А. Ф. Царук) [9].

В 2006 г. руководством Минздрава Республики Беларусь принято решение о создании на базе кафедры еще одного структурного подразделения БелМАПО: кафедры экономики и бухгалтерского учета в здравоохранении, которую возглавила доцент О. А. Кульпанович. В момент создания новой кафедры был передан курс «Охрана труда» и «Технологии больничного хозяйства»; в дальнейшем (2012 год) — курс информатики.

С 2007 г. в состав кафедры общественного здоровья и здравоохранения входит курс педагогики, психологии и иностранных языков (руководитель — старший преподаватель С. Ф. Новицкая; основные преподаватели: доцент Э. А. Фомотова, старшие преподаватели И. М. Брылева, О. А. Харьковская, Л. В. Котова, кандидат медицинских наук С. А. Куницкая, Е. В. Шпаковская, Д. А. Марченко-Тябут).

В 2008—2015 гг. кафедрой последовательно руководили доцент П. Н. Михалевич, профессор Н. Н. Филиппович, доценты А. П. Романова, М. В. Щавелева. Обновился профессорско-преподавательский состав: в штат зачислены профессор Г. Я. Хулуп (2009—2010), профессор А. М. Вязьмин, кандидат медицинских наук А. А. Гракович (2009—2010), доценты А. А. Кралько, А. А. Александров, Н. И. Панулина, В. Н. Сокольчик, кандидат экономических наук В. Л. Тарасевич (2012—2013), преподаватель-стажер А. А. Донисевич (2010—2012).

В 2009—2012 гг. велась подготовка ревизоров-организаторов по курсу «Организация и экономика фармации». Курс возглавила кандидат фармацевтических наук Л. П. Ряжкина; на курсе работал кандидат фармацевтических наук В. В. Годовальников.

В настоящее время на кафедре ведется переподготовка врачей в заочной форме получения образования по специальности 1-81 02 73 «Организация здравоохранения» с присвоением квалификации «врач-организатор здравоохранения»; повышение квалификации руководителей, заместителей руководителей, резерва руководящих кадров системы здравоохранения, заведующих обособленными подразделениями и отделениями организаций здравоохранения, врачей-специалистов организаций здравоохранения, главных и старших медицинских сестер, психологов и педагогических работников учреждений здравоохранения, преподавателей медицинских вузов. Проводятся кур-

сы «Основы управления здравоохранением в Республике Беларусь» для клинических ординаторов БелМАПО и РНПЦ и др. Обучение руководителей (заместителей, резерва на занятие должностей руководителей и врачей-специалистов) идет в рамках подготовленной учебно-программной документации курса переподготовки и более чем 10 курсов повышения квалификации. В 2014 г. Министерством образования Республики Беларусь утвержден образовательный стандарт по специальности 1-81 02 73 «Организация здравоохранения» [10]. Председателем государственной экзаменационной комиссии является первый заместитель министра здравоохранения Республики Беларусь Д. Л. Пиневиц.

С целью оптимизации подходов к обучению на кафедре проводится анонимное анкетирование организаторов здравоохранения (резерва на выдвижение на данные должности) различного уровня по вопросам, связанным с их управленческой деятельностью в здравоохранении, и проблемам подготовки управленческих кадров [11].

В 2014—2015 гг. с целью приближения к практическому здравоохранению кафедрой заключено порядка 30 договоров о сотрудничестве с различными организациями здравоохранения (РНПЦ, организации и учреждения здравоохранения Минска и Минской области). На их базе слушатели знакомятся с организационными технологиями оказания медицинской помощи населению, конкретными аспектами применения экономических методов управления организациями здравоохранения, обмениваются опытом работы. Во исполнение решения постановления коллегии Министерства здравоохранения Республики Беларусь № 1.1 от 30.01.15 «Об итогах работы органов и организаций здравоохранения в 2014 г. и основных направлениях развития на 2015 год» с целью повышения качества подготовки руководящих кадров с акцентом на практическую административно-хозяйственную деятельность руководителя и действующую нормативно-правовую базу ректором БелМАПО профессором М. А. Герасименко и председателем комитета по здравоохранению Мингорисполкома И. В. Юркевичем в сентябре 2015 г. подписан совместный приказ «Об организации постоянно действующих семинаров для руководителей и их заместителей в системе комитета по здравоохранению Мин-

горисполкома». К моменту подготовки данной статьи с участием сотрудников кафедры проведено 3 семинара.

На кафедре создана и функционирует первая отечественная научная школа по общественному здоровью и здравоохранению. Ее основатель и руководитель — профессор Э. А. Вальчук. Под его руководством и при научном консультировании подготовлено 14 кандидатов и 3 доктора (защита в Российской Федерации) медицинских наук. Значимость данной школы возросла в связи с зачислением в штат профессора А. М. Вязьмина. К научному руководству выполняемыми диссертациями привлечены и другие сотрудники кафедры. В настоящее время выполняются 3 докторские (2 работы в рамках целевой подготовки специалистов) и 4 кандидатские диссертации. В 2014 г. подготовлен паспорт новой для республики научной специальности — «социология медицины» (14.02.05; медицинские науки). Профессор Э. А. Вальчук назначен ВАК Республики Беларусь председателем совета по защите диссертаций Д03.15.05 по специальности 14.02.03 — общественное здоровье и здравоохранение, который функционирует при БелМАПО.

Начиная с 2000 г. на кафедре выполнялись и продолжают разрабатываться следующие темы: «Варианты реализации диспансерного метода в различных условиях для различных контингентов населения», «Роль управленческого потенциала в процессе реформирования здравоохранения», «Изучить характер и распространенность медицинских ошибок с целью разработки нормативных документов, обеспечивающих правовую защиту медицинских работников», «Исследование здоровьесберегающего поведения как фактор преодоления негативных демографических тенденций в Республике Беларусь». Последняя тема завершена в 2015 г., выполнялась при поддержке Фонда фундаментальных исследований Республики Беларусь в рамках стратегии преодоления эпидемии неинфекционных заболеваний.

С участием доцентов Т. В. Калининой, А. П. Романовой, Т. Г. Светлович, старшего преподавателя С. Ф. Новицкой и др. реализован целый ряд международных проектов: PrimCareIT «Предотвращение утечки кадров и профессиональной изоляции медицинского персонала в первичной медико-санитарной помо-

щи путем внедрения телеконсультаций и телеобучения для укрепления социальных условий в отдаленных районах региона Балтийского моря» (2012—2014); ImPrim «Совершенствование системы здравоохранения через создание справедливо построенных высококачественных систем первичной медицинской помощи» (2010—2014); «Укрепление службы сестер милосердия БОКК Республики Беларусь».

Значительно расширился диапазон научных связей. К выполнению исследований активно привлекаются практикующие специалисты из разных регионов республики. Печатные работы сотрудников (до 100 работ ежегодно) публикуются в различных изданиях республики, ближнего и дальнего зарубежья. Многие работы отмечены дипломами лауреатов республиканских, всероссийских и международных курсов.

Таким образом, к своему 70-летию кафедра общественного здоровья и здравоохранения БелМАПО подошла с солидным историческим, научно-педагогическим, организационным и научным багажом. Сегодняшнее кредо кафедры: залог успешной работы отрасли — грамотные управленческие кадры; сделать все для совершенствования их подготовки — основная задача существования кафедры.

ЛИТЕРАТУРА

1. Полунина Н. В. // *Вестн. РГМУ.*— 2010.— № 5 (спец. выпуск).— С. 82—86.
2. *80 лет Белорусской медицинской академии последипломного образования / Ред.-сост. Ю. Е. Демидчик [и др.].— Минск, 2011.*
3. НА РБ. Ф. 1245. Оп. 1.73. С. 143—144.
4. *Организаторы здравоохранения Республики Беларусь / Ред.-сост.: М. З. Ивашкевич, А. В. Манулик.— Молодечно, 2002.*

5. *Белорусская медицинская академия последипломного образования 1931—2001 / Редколлегия: А. Г. Мрочек [и др.].— Минск, 2001.*

6. Пантюк И. В. // *Мед. новости.*— 2009.— № 7.— С. 4—10.

7. *Заведующие кафедрами, профессора и доктора наук Белорусской медицинской академии последипломного образования, 1931—2011 / Ред.-сост. Ю. Е. Демидчик, Т. А. Руцкая.— Минск, 2011.*

8. Косач А. К. // *Здравоохранение Белоруссии.*— 1964.— № 3.— С. 55—57.

9. Вальчук Э. А., Гулицкая Н. И., Царук А. Ф. *Основы организационно-методической службы и статистического анализа в здравоохранении.*— Минск, 2007.

10. *Об утверждении образовательных стандартов и изменений образовательных стандартов переподготовки руководящих работников и специалистов: Постановление Министерства образования Республики Беларусь от 02.05.2014 № 64.*

11. Мирончик Н. В., Щавелева М. В., Шпаковская Е. В. и др. // *Вопр. организации и информатизации здравоохранения.*— 2015.— № 1.— С. 54—58.

Поступила 10.12.15.

SEVENTY YEARS OF CONDUCTING TRAINING COURSES FOR HEALTH CARE MANAGERS IN THE REPUBLIC OF BELARUS

M. A. Gerasimenko, E. A. Valchuk, T. V. Kalinina,
O. A. Kulpanovich, M. V. Shchhaveleva

Health care managers present the most important man-power resource of public health. The effective activity of separate health care establishments and of the whole field depends on their qualification and competence. Nowadays, systemic post-graduate education of health care managers for the Republic of Belarus is mainly conducted at the Department of Public Health and Health Care of the State Educational Establishment "Belarusian Medical Academy of Post-Graduate Education". Certain landmarks of development of the Department having started its activities 70 years ago in 1945 are considered in the article.

Key words: department, public health and health care, health care managers, training of doctors, professorial and teaching staff.

Адрес для корреспонденции:

Герасименко Михаил Александрович.
Белорусская медицинская академия
последипломного образования.
220013, г. Минск, ул. П. Бровки, 3, корп. 3; сп. тел.: (8-017) 290-98-38.