



ПЕРСОНА

4 **Трамплин для новых достижений**
«Леди Босс-2015» стала директором и соучредителем компании «Антикризисное управление» О.Рачко.
Алексей ВЛАДИМИРОВ

8 **Нас объединит общая история**
Беларусь и Литву связывают не только общие границы и добрососедские отношения, но и активная торговля, транзит и совместные бизнес-проекты.
Надежда Ковш

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ОТНОШЕНИЯ

11 **Экспорт в Литву: машин меньше, проволоки больше**
Литва находится на 7-м месте в списке стран - основных торговых партнеров Беларуси.
Екатерина ЮЛИКОВА

КАЧЕСТВО ЖИЗНИ

12 **Сколько стоит наше меню**

ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

13 **Монополизм по-белорусски**
Почему до сих пор не осуществилась мечта отечественного бизнеса?
Татьяна МАНЕНКО

16 **Два полюса**
Бизнес-сообщество крайне негативно восприняло постановление Совмина №666.
Марина АЛЕКСАНДРОВА

18 **Производители ЕАЭС потирают руки**
К чему приводит санитарно-эпидемиологический протекционизм.
Сергей ВАРИВОДА

20 **Папайя в наш огород**
В продовольственных конфликтах России и Беларуси идет активная борьба за контроль над товарными потоками.
Полина ЛЕГИНА

АНАЛИЗ И ПРОГНОЗ

22 **ЕАЭС: первые итоги...**
О проблемах и перспективах интеграционного образования.
Сергей ГРИЦУК

24 **2016: гонка на опережение?**
Грустный прогноз: в ближайшей перспективе отечественную экономику ждет неминуемая стагнация.
Антон БОЛТОЧКО

РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР

27 **Технологический рывок «Монолита»**
Секретами значительных профессиональных достижений поделились производители из Витебска.
Владислав ПЛАТУН

ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

30 **Австрия, которая «нам досталась»**
Товарооборот Беларуси и Австрии снизился на 40%, но стороны полны оптимизма.
Анна ЛИПЕНЬ

32 **Бюрократия бюрократии рознь**
О специфике создания и ведения бизнеса в Польше и Беларуси.
Марина ГУЛЯЕВА

ИНФРАСТРУКТУРА

34 **От бетона к асфальту и обратно**
В РУП «Минскавтодор-Центр» нашли оптимальный баланс использования всех технологий и имеющегося оборудования.
Александр ПЕРЕВЕРЗЕВ

ПРОЕКТЫ

37 **Секреты финансовой безопасности**
Вы еще не знаете, как правильно определить свою платежеспособность? Тогда мы идем к вам...
Татьяна ИВАНОВА

ФИНАНСЫ

38 **Право на риск по российским тарифам**
Очередной пример успешных проектов в сфере страхования.
Иван ЗАЙМКА

39 **Предпродажная подготовка**
ЕБРР выделит Белинвестбанку 50 млн евро с прицелом на приватизацию.
Мария МИХАЙЛОВА

ДЕЛОВАЯ СРЕДА

40 **Устоять на платформе**
НПББ-2016: процесс пошел.
Марина НОСОВА

КОММУНАЛЬНОЕ ХОЗЯЙСТВО

42 **Эталон инновационного развития**
Чтобы соответствовать высокому статусу, предприятию из Барановичей приходится покорять все новые высоты.
Глеб ПОКРОВСКИЙ

НАУКА

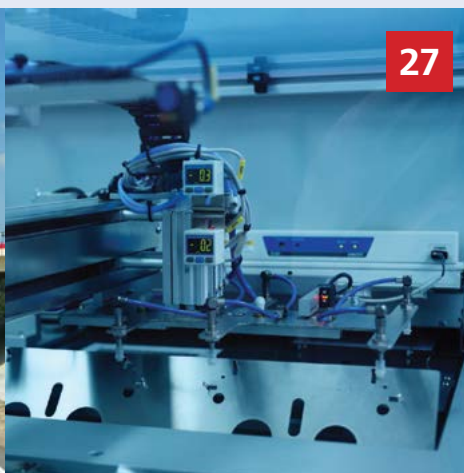
44 **Последователи академика Вавилова**
Чем сегодня живет один из старейших сельскохозяйственных научных центров Беларуси.
Виктор АНИСИМОВ

МАРКЕТИНГ

45 **Три пути увеличения продаж**
Не стоит искать «волшебную таблетку», лучше применить проверенные практики.
Евгений РОМАНЕНКО



34



27



22

Редакционная коллегия

ВОРОБЕЙ Л.М., председатель наблюдательного совета, ученый секретарь ОАО «НИИ Стройэкономика», канд. экон. наук
ГРИНБЕРГ Р.С., директор Института экономики Российской академии наук, член-корреспондент РАН, д-р экон. наук
КАПИТУЛА П.А., профессор кафедры экономики управления Высшей школы управления бизнесом БГЭУ, д-р экон. наук
КОЛМОГОРОВ В.П., вице-президент Международного конгресса промышленников и предпринимателей, канд. экон. наук
НИКИТЕНКО П.Г., академик, советник Национальной академии наук Беларуси, д-р экон. наук
РУДЕНКОВ В.М., профессор кафедры организации и управления БГЭУ, д-р техн. наук, канд. экон. наук
СТРЕЛЬЦОВ Н.А., почетный председатель Белорусской научно-промышленной ассоциации
ЧИЖ Ю.А., генеральный директор ООО «Трайпль»

Редакция

Шеф-редактор **Волюшенко Д.А.**
И.о. главного редактора **Ягелло А.С.**
Выпускающий редактор **Безвесельный А.В.**
Ведущие менеджеры отдела маркетинга:
Гайдукевич П.Г., Шапиро Т.В.,
Марцинкевич Н.М.
Начальник отдела подписки **Рыбак А.В.**
Дизайн и компьютерная верстка
Анискович Ю.В.
Фотокорреспондент **Макшун С.В.**
Корректор **Базулько Л.Н.**

Подписной индекс по Республике Беларусь - 00220, 00382, 002202.

Подписной индекс по Российской Федерации - 12620, 79847.

Подписка в INTERNET (Российская Федерация) - www.presscafe.ru

Издание зарегистрировано в Министерстве информации Республики Беларусь, регистрационный №1279 от 25.03.2010г.

Подписано в печать 23.10.2015 г. Дата выхода 30.10.2015 г.
Формат 60x84 1/8. Бумага мелованная. Печать офсетная.
Усл. печ. л. 8,0. Тираж 3000 экз. Зак. №457.

Отпечатано в типографии «Акварель Принт»
ООО «Промкомплекс»
ул. Радиальная, 40-202, 220070, Минск
Лицензия на полиграфическую деятельность
№02330/78 от 03.03.2014 г. до 29.03.2019 г.
Свидетельство о ГРИИРПИ №2/16 от 21.11.13 г.

Юридический адрес редакции:
220005, г. Минск, ул. Пикало, 1.

Почтовый адрес:
220053, г. Минск, ул. Каховская, 17, офис 231.
e-mail: magazine@director.by,
www.director.by

Приемная главного редактора:
тел./факс: (+375 17) 240 22 41.

Отдел рекламы:
тел.: (+375 17) 240 22 59, 240 22 53, 240 22 55.

Отдел подписки и доставки:
тел./факс: (+375 17) 240 22 60.

Полное или частичное воспроизведение или размножение каким бы то ни было способом материалов, опубликованных в настоящем издании, допускается только с письменного разрешения ООО «Консорциум Наука Экономика Право». Мнения, высказываемые в материалах журнала, не обязательно совпадают с точкой зрения редакции. Редакция не несет ответственности за информацию, содержащуюся в рекламных объявлениях. Публикуемые материалы рецензируются.

© ООО «Консорциум Наука Экономика Право»

ПЕРСОНЫ НОМЕРА

АСИФ-СТРЫХАРСКА Алена, руководитель Польско-белорусского бизнес-центра в Варшаве (с. 32)

ВАРИВОДА Сергей, заместитель председателя РОО «БНПА», руководитель ООО «Китайские автомобили» (с. 18)

ГАСЫМОВ Акиф, директор ОАО «ВЗРД «Монолит» (с. 27)

ИГНАТАВИЧЮС Эвалдас, Чрезвычайный и Полномочный Посол Литовской Республики в Республике Беларусь (с. 8)

ИОСУБ Вадим, старший аналитик Альпари (с. 54)

КОЛОСОВСКИЙ Виктор, директор КУПП «Водоканал» г. Барановичи (с. 42)

МАТЮК Николай, генеральный директор РУП «Минскавтодор-Центр» (с. 34)

РАЧКО Ольга, директор и соучредитель ООО «Антикризисное управление» (с. 4)

СТАРОВОЙТОВА Дина, директор ООО «АЭК», председатель Совета по бухгалтерскому учету и аудиту ОО «БСП» (с. 48)

ТКАЧЕНКО Сергей, директор НП ООО «КлассКом», владелец бизнесов (с. 37)

ЧАЙКОВСКИЙ Андрей, директор РУП «Институт овощеводства», кандидат сельскохозяйственных наук (с. 44)

НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ

48 Очередная нагрузка на бизнес?
Специалисты считают преждевременным введение в нынешней экономической ситуации института налоговых консультантов.
Дина СТАРОВОЙТОВА

ПРАВО

50 Акционерное соглашение: как избежать корпоративного спора
Представляем новое для белорусского права понятие.
Андрей ШИМОНОВИЧ

52 Мониторинг законодательства (сентябрь – октябрь 2015 г.)
Директору - о правовых новациях.
Елена КОРНУШЕНКО

ФИНАНСОВЫЕ РЫНКИ

54 В ожидании рецессии
Белорусский рубль медленно сдает позиции, на Forex демонстрирует вялый рост «американец», на сырьевых рынках - разнонаправленная динамика.
Вадим ИОСУБ

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

58 ЦОД IBA: работа на перспективу
Новый дата-центр предоставит практически весь спектр «облачных» услуг.
Леонид ЯНЧУК

КЛУБ «ДИРЕКТОР»

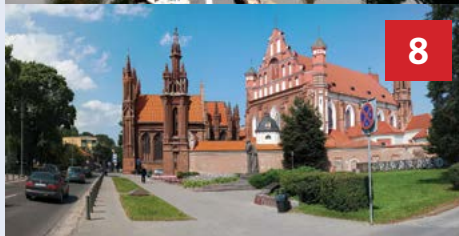
История и архитектура
59 Тракайский замок
В 27 км от Вильнюса находится один из главных исторических символов ВКЛ.
Павел ГАЙДУКЕВИЧ

Прославленные земляки
60 Шляхтич из Ошмян
Как уроженец белорусской земли стал «Почетным гражданином Греции».
Федор ШВЕДОВ

Здоровье
62 Осторожно: коварные вирусы!
Предупредить, противостоять, не поддаваться - отражаем атаки осенних ОРВИ.
Борис АЛЕКСЕЕВ



59



8



60



44

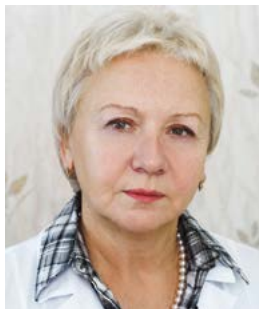


20

ОСТОРОЖНО: КОВАРНЫЕ ВИРУСЫ!

Борис
АЛЕКСЕЕВ

С наступлением осени активизируются острые вирусные заболевания. Как не поддаться коварным вирусам и не заболеть гриппом, мы решили выяснить у компетентной собеседницы - доцента кафедры болезней уха, горла, носа БГМУ Анны БУЦЕЛЬ.



Анна БУЦЕЛЬ,
доцент кафедры
болезней уха, горла,
носа БГМУ

Простудные заболевания могут вызывать более 250 различных вирусов. И даже в условиях клиники невозможно определить, какой из них циркулирует в вашем организме. Поэтому обычный диагноз гласит: ОРВИ - острая респираторная вирусная инфекция. А всем известный вирус гриппа - лишь один из представителей этой группы.

Взрослый человек в среднем переносит ОРВИ 2-3 раза в году. Возбудители ОРВИ

- вирусы различных видов. Наиболее часто встречаются аденовирусы, риновирусы и вирусы гриппа. Клиническое течение острой респираторной вирусной инфекции зависит от типа вируса. Однако существуют симптомы, характерные для всех вирусных инфекций. Это острое начало заболевания с коротким инкубационным периодом, сильная головная боль, ломота в мышцах и суставах, высокая температура тела. Причем лихорадочный период более продолжителен при вирусе гриппа - 3-5 дней, при аденовирусной инфекции он короче - до 3 дней.

- Каких ОРВИ следует опасаться больше всего?

- Среди вирусных инфекций верхних дыхательных путей наиболее клинически тяжело протекает грипп - острое инфекционное заболевание. Источником инфекции является больной человек. При дыхании, кашле, чихании и разговоре выделяется вирус, который может быть во взвешенном состоянии несколько минут. В это время и происходит заражение людей, находящихся в окружении больного.

Заболевание начинается остро, с головной боли, озноба, подъема температуры, болей в суставах и глазах, затем появляются насморк, сухой кашель и боль в горле. Симптомы острого ринита и фарингита - наиболее часто встречающиеся проявления гриппа.

- Малопрямые и болезненные симптомы, хорошо известные всем...

-. Острый ринит - воспаление слизистой оболочки полости носа. Обычно он начинается остро и яв-

ляется самостоятельным заболеванием. Вирусная или бактериальная инфекция (стрептококки и стафилококки), воздействуя на слизистую оболочку полости носа, вызывают ее воспалительные изменения. Пусковым фактором в возникновении насморка является общее или местное переохлаждение. При этом снижается реактивность организма и нарастает патогенность микробов полости носа.

Лечение острого ринита - довольно сложный процесс, потому что оно должно назначаться соответственно стадиям заболевания. В народе говорят, что нелеченый насморк длится неделю, а леченый 7 дней. Поэтому многие больные не обращаются к врачу, считая, что насморк пройдет самостоятельно, предпочитают лечиться только народными методами. Однако они сильно заблуждаются, потому что если насморк не лечить, это может привести к развитию хронического ринита и заболеванию околоносовых пазух.

Простудные заболевания могут вызывать более 250 различных вирусов. И даже в условиях клиники невозможно определить, какой из них циркулирует в вашем организме.

- С чего следует начинать лечение?

- Лечение насморка желательно начинать с самой первой стадии. Здесь хороши отвлекающие процедуры (горячие ножные ванны с порошком горчицы), смазывание слизистой носа антибактериальной или противовирусной мазью. В стадию серьезных выделений необходимо использовать сосудосуживающие капли. Это позволяет уменьшить отек слизистой оболочки носа, что облегчает дыхание, дренирование околоносовых пазух и улучшает общее состояние больного.

Своевременное освобождение околоносовых пазух от патологического секрета является профилактикой гайморитов и других синуситов. При третьей стадии острого насморка рекомендуется использовать изотонические солевые растворы в виде полосканий, орошений полости носа.

- Вы упоминали еще об одной форме проявления ОРВИ - фарингите.

- Его симптомы проявляются через 1-2 дня после начала заболевания и причиной фарингита бывают как вирусы, так и бактериальная флора. Изолированное воспаление слизистой оболочки глотки практически не встречается. Чаще воспалительные процессы в глотке имеют сочетанный характер и распространяются на небные миндалины.

Симптоматическое лечение острого фарингита состоит в щадящей диете, исключении раздражающей пищи (кислой, соленой). Рекомендованы полоскания, орошения или ингаляции настоями листа эвкалипта, шалфея, отваром коры дуба. Можно использовать аэрозольные формы лекарственных средств - «Ингалипт», «Пропосол» и др.

Таким образом, после снижения температуры тела грипп принимает определенную форму ринофарингита, ринофаринготонзиллита, ларинготрахеита и других заболеваний верхних дыхательных путей, когда больные жалуются на боль в горле, насморк, кашель, охриплость голоса.

- Анна Чеславовна, а еще и пресловутая ангина, которой часто болеют не только дети, но и взрослые.

- При ангине вирусы способствуют активации бактериальной инфекции, которая вызывает острое заболевание небных миндалин, создавая благоприятные условия для болезни. Бактериальная и вирусная инфекции развиваются совместно, что влияет на тяжесть течения и исход заболевания. В этих случаях ангину при ОРВИ нельзя рассматривать отдельно от других заболеваний верхних дыхательных путей.

Немалую отягощающую роль в течении острой респираторной вирусной инфекции играют сопутствующие болезни верхних дыхательных путей: хронические риниты, синуситы, фарингиты и тонзиллиты.



Появление легкого озноба, насморка, повышение температуры в период эпидемии гриппа должны послужить поводом для обращения к врачу. Не стоит, преодолевая себя, продолжать ходить на работу, подвергая риску заражения окружающих и провоцировать развитие осложнений. Своевременно начатое лечение позволит сократить срок болезни и быстрее вернуться к нормальному ритму жизни.

- Какие медикаментозные препараты советуете принимать для профилактики гриппа?

- Сегодня существует широкий выбор лекарственных средств - антигриппин, ремантадин и др. Хорошим профилактическим средством является оксолиновая мазь, которую закладывают в полость носа 1-2 раза в день в течение 20-25 дней в период эпидемии гриппа.

В период сезонного подъема ОРЗ, включая эпидемию гриппа, для повышения сопротивляемости организма инфекции рекомендуется применять препараты, способствующие укреплению иммунитета (поливитамины, антиоксидантный комплекс), а также адаптогены растительного происхождения (настойки женьшеня, эхинацеи). Однако наиболее эффективным методом профилактики гриппа является

вакцинопрофилактика. Она более чем в 2 раза превышает эффективность других средств защиты. Полноценный иммунитет к гриппу сохраняется после вакцинации от 6 до 12 месяцев.

Очень важно соблюдать простейшие эпидемические мероприятия: изолирование больного, выделение ему отдельной посуды и полотенца, проветривание и дезинфицирование помещений, ношение маски больным и членами его семьи. Соблюдение профилактических мер поможет избежать заболевания гриппом.

