

**МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**  
Учреждение образования  
«БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Контрольный  
экземпляр

**УТВЕРЖДАЮ**

Ректор учреждения образования  
«Белорусский государственный  
медицинский университет»

С.П.Рубникович



Рег. № УД-092-01-27/2526/уч.

**УПРАВЛЕНИЕ И ЭКОНОМИКА ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОГО  
ПРЕДПРИЯТИЯ**

Учебная программа учреждения образования  
по учебной дисциплине для специальности

**1-79 01 08 «Фармация»**

Учебная программа разработана в соответствии с образовательным стандартом специального высшего образования по специальности 1-79 01 08 «Фармация», утвержденным и введенным в действие постановлением Министерства образования Республики Беларусь и Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 26.01.2022 № 14; учебным планом учреждения образования по специальности «Фармация», утвержденным 16.04.2025, регистрационный № 7-07-0912-01/2526; учебным планом учреждения образования по специальности «Фармация», утвержденным 17.05.2022, регистрационный № L 79-01-007/уп/з/К.

### **СОСТАВИТЕЛИ:**

Н.С.Голяк, заведующий кафедрой фармацевтической технологии с курсом повышения квалификации и переподготовки учреждения образования «Белорусский государственный медицинский университет», кандидат фармацевтических наук, доцент;

В.М.Царенков, профессор кафедры фармацевтической технологии с курсом повышения квалификации и переподготовки учреждения образования «Белорусский государственный медицинский университет», доктор фармацевтических наук;

О.А.Сушинская, старший преподаватель кафедры фармацевтической технологии с курсом повышения квалификации и переподготовки учреждения образования «Белорусский государственный медицинский университет», магистр фармацевтических наук;

О.Г.Сечко, старший преподаватель кафедры фармацевтической технологии с курсом повышения квалификации и переподготовки учреждения образования «Белорусский государственный медицинский университет», кандидат фармацевтических наук

### **РЕЦЕНЗЕНТЫ:**

Кафедра организации и экономики фармации учреждения образования «Витебский государственный ордена Дружбы народов медицинский университет»;

Л.В.Дьячкова, заместитель главного технолога Республиканского унитарного предприятия «Белмедпрепараты», кандидат фармацевтических наук

### **РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:**

Кафедрой фармацевтической технологии с курсом повышения квалификации и переподготовки учреждения образования «Белорусский государственный медицинский университет»

(протокол № 14 от 16.05.2025);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный медицинский университет»

(протокол № 10 от 26.06.2025)



## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

«Управление и экономика фармацевтического предприятия» – учебная дисциплина модуля «Управление и экономика фармацевтического предприятия», содержащая систематизированные научные знания об организации и экономике фармацевтического производства, эффективном управлении ресурсным и научно-техническим потенциалом, инновационной и инвестиционной деятельности фармацевтического предприятия в части повышения его экономической стабильности и конкурентоспособности в условиях рыночных отношений.

Цель учебной дисциплины «Управление и экономика фармацевтического предприятия» – формирование у студентов специализированных компетенций для рационального использования ресурсов фармацевтического предприятия, оптимизации результатов его деятельности, выбора правильной стратегии и тактики в изменяющейся рыночной среде с учетом экономических законов и требований нормативных правовых актов Республики Беларусь.

Задачи учебной дисциплины «Управление и экономика фармацевтического предприятия» состоят в формировании у студентов научных знаний об:

организационных, производственных и экономических основах функционирования фармацевтического предприятия;

факторах, определяющих эффективность работы фармацевтического предприятия в современных экономических условиях;

принципах организации производственного процесса;

способах и приемах оценки результатов производственной деятельности предприятия;

методах оценки конкурентоспособности фармацевтического предприятия.

### **Связи с другими учебными дисциплинами**

Знания, умения, навыки, полученные при изучении учебной дисциплины «Управление и экономика фармацевтического предприятия», необходимы для успешного изучения учебной дисциплины «Фармацевтическая разработка с основами биофармации».

Студент, освоивший содержание учебного материала учебной дисциплины, должен обладать следующей специализированной компетенцией: принимать участие в эффективном управлении ресурсным и научно-техническим потенциалом, инновационной и инвестиционной деятельностью фармацевтического предприятия.

В результате изучения учебной дисциплины «Управление и экономика фармацевтического предприятия» студент должен

### **знать:**

нормативное правовое обеспечение деятельности фармацевтического предприятия;

классификацию фармацевтических предприятий по организационно-правовому признаку;

особенности организации производственного процесса на



фармацевтическом предприятии;

структуру и порядок разработки бизнес-плана фармацевтического предприятия;

сущность инновационной и инвестиционной деятельности фармацевтического предприятия;

**уметь:**

выявлять направления наиболее эффективного функционирования фармацевтического предприятия;

определять источники финансирования и материально-технического обеспечения производства;

**владеть:**

навыками по формированию управленческой и производственной структуры фармацевтического предприятия;

методами расчетов основных финансовых и технико-экономических показателей деятельности фармацевтического предприятия;

приемами повышения конкурентоспособности продукции.

В рамках образовательного процесса по данной учебной дисциплине студент должен приобрести не только теоретические знания, практические умения и навыки по специальности, но и развить свой ценностно-личностный, духовный потенциал, сформировать качества патриота и гражданина, готового к активному участию в экономической, производственной, социально-культурной и общественной жизни страны.

**Всего на изучение учебной дисциплины** отводится 90 академических часов, из них 45/11<sup>1</sup> аудиторных часов и 45/79<sup>1</sup> часов самостоятельной работы студента. Распределение аудиторных часов по видам занятий: 9/3<sup>1</sup> часов лекций (в том числе 3 часа управляемой самостоятельной работы (УСР)), 36/8<sup>1</sup> часов лабораторных занятий.

Форма получения образования – очная дневная (заочная).

Промежуточная аттестация проводится в соответствии с учебным планом по специальности в форме зачета (9/11<sup>1</sup> семестр).

<sup>1</sup> Для заочной формы получения образования.



## РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БЮДЖЕТА УЧЕБНОГО ВРЕМЕНИ ПО СЕМЕСТРАМ

Код, название специальности	Семестр	Общее количество академических часов	Количество аудиторных часов				Самостоятельных внеаудиторных	Форма промежуточной аттестации
			всего	из них				
				лекций		лабораторных занятий		
				аудиторных	УСР			
1-79 01 08 «Фармация» (очная дневная форма получения образования)	9	90	45	6	3	36	45	Зачет
1-79 01 08 «Фармация» (заочная форма получения образования)	10	26	3	3	-	-	23	-
	11	64	8	-	-	8	56	Зачет

## ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

### (ОЧНАЯ ДНЕВНАЯ ФОРМА ПОЛУЧЕНИЯ ОБРАЗОВАНИЯ)

Наименование раздела (темы)	Количество часов аудиторных занятий	
	лекций (в т. ч. УСР)	лабораторных работ
1. Фармацевтическое предприятие как субъект хозяйствования. Фармацевтическая промышленность Республики Беларусь. Организация процессов производства на фармацевтическом предприятии. Надлежащая дистрибьютерская практика	1,5	4
2. Трудовые и интеллектуальные ресурсы фармацевтического предприятия. Организация, нормирование и оплата труда на фармацевтическом предприятии	1,5	4



Наименование раздела (темы)	Количество часов аудиторных занятий	
	лекций (в т. ч. УСП)	лабораторных работ
3. Формирование затрат на производство и реализацию продукции, ценовая политика фармацевтического предприятия		4
4. Качество продукции, конкурентоспособность товара и фармацевтического предприятия	-	4
5. Учет и отчетность. Основы эффективного использования финансовых ресурсов и анализ финансового состояния фармацевтического предприятия	1,5	4
6. Анализ эффективности хозяйственной деятельности фармацевтического предприятия	1,5	4
7. Управленческая деятельность на фармацевтическом предприятии	1,5	4
8. Планирование на фармацевтическом предприятии. Управление предпринимательскими рисками	-	4
9. Инновационная и инвестиционная деятельность фармацевтического предприятия	1,5	4
<b>Всего часов</b>	<b>9</b>	<b>36</b>



**ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН**  
**(ЗАОЧНАЯ ФОРМА ПОЛУЧЕНИЯ ОБРАЗОВАНИЯ)**

Наименование раздела (темы)	Количество часов аудиторных занятий		Самостоятельная работа
	лекций (в т. ч. УСР)	лабораторных работ	
1. Фармацевтическое предприятие как субъект хозяйствования. Фармацевтическая промышленность Республики Беларусь. Организация процессов производства на фармацевтическом предприятии. Надлежащая дистрибьютерская практика	1,5	-	9
2. Трудовые и интеллектуальные ресурсы фармацевтического предприятия. Организация, нормирование и оплата труда на фармацевтическом предприятии	1,5	-	8
3. Формирование затрат на производство и реализацию продукции, ценовая политика фармацевтического предприятия	-	4	8
4. Качество продукции, конкурентоспособность товара и фармацевтического предприятия	-	-	9
5. Учет и отчетность. Основы эффективного использования финансовых ресурсов и анализ финансового состояния фармацевтического предприятия	-	2	9
6. Анализ эффективности хозяйственной деятельности фармацевтического предприятия	-	2	9
7. Управленческая деятельность на фармацевтическом предприятии	-	-	9
8. Планирование на фармацевтическом предприятии. Управление предпринимательскими рисками	-	-	9
9. Инновационная и инвестиционная деятельность фармацевтического предприятия	-	-	9
<b>Всего часов</b>	<b>3</b>	<b>8</b>	<b>79</b>



## СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

### **1. Фармацевтическое предприятие как субъект хозяйствования. Фармацевтическая промышленность Республики Беларусь. Организация процессов производства на фармацевтическом предприятии. Надлежащая дистрибьютерская практика**

Фармацевтическое предприятие как субъект хозяйствования. Правоспособность предприятия как юридического лица. Стадии жизненного цикла предприятия. Классификация предприятий по различным критериям: форме собственности, размерам, принадлежности капитала, участию иностранного капитала, специализации, организационно-правовому статусу, типу производства.

Фармацевтическая промышленность Республики Беларусь как приоритетная отрасль национальной экономики, ее роль в формировании экспортного потенциала и экономической безопасности страны.

Фармацевтическое предприятие как объект государственного регулирования. Нормативное правовое обеспечение деятельности фармацевтического предприятия. Функции государства по регулированию производственной деятельности предприятий. Порядок получения лицензии на фармацевтическую деятельность и деятельность, связанную с оборотом наркотических средств, психотропных веществ и их прекурсоров. Работы и услуги, связанные с промышленным производством лекарственных средств и их оптовой реализацией.

Общая и производственная структура фармацевтического предприятия. Внутренняя среда функционирования фармацевтического предприятия. Внешняя среда прямого и косвенного воздействия на предприятие. Факторы и условия, определяющие макро- и микросреду предприятия.

Особенности организации производственного процесса на фармацевтическом предприятии. Производство лекарственных средств. Надлежащая производственная практика. Подготовка помещений, технологического оборудования и работников к промышленному производству лекарственных средств. Система документации фармацевтического предприятия. Производственная программа предприятия, ее сущность и система показателей. Ритмичность производства. Производственная мощность предприятия и пути улучшения ее использования.

Надлежащая дистрибьюторская практика.

### **2. Трудовые и интеллектуальные ресурсы фармацевтического предприятия. Организация, нормирование и оплата труда на фармацевтическом предприятии**

Экономическая сущность понятий «труд» и «трудовые ресурсы».

Классификация работников и статистика их численности. Профессиональный состав и конкурентоспособность кадров.

Кадровая политика в фармацевтической отрасли и определение потребности фармацевтического предприятия в работниках.



Производительность труда и экономическое значение ее роста. Показатели производительности труда на фармацевтическом предприятии и методы их определения. Факторы и основные направления повышения производительности труда.

Экономическая сущность и классификация интеллектуальных ресурсов. Патент и патентные исследования. Оценка стоимости объектов интеллектуальной собственности. Охраняемая информация. Коммерческая тайна.

Сущность, содержание и основные задачи организации труда. Формы разделения и кооперации труда. Организация и обслуживание рабочих мест на фармацевтическом предприятии.

Содержание и функции нормирования труда. Основные виды норм затрат труда и результатов труда: нормы рабочего времени, трудоемкости, выработки, обслуживания, численности, и т.д.

Формы и системы оплаты труда на фармацевтическом предприятии. Тарифная система. Единый тарифно-квалификационный справочник работ и профессий рабочих. Единый квалификационный справочник должностей служащих. Единая тарифная сетка. Система доплат, надбавок и компенсаций к тарифным ставкам работников фармацевтического предприятия. Управление заработной платой. Возможность использования гибких систем оплаты труда. Формирование на фармацевтическом предприятии системы стимулирования и мотивации, способствующей творческому развитию работников и росту производительности труда.

### **3. Формирование затрат на производство и реализацию продукции, ценовая политика фармацевтического предприятия**

Ресурсы производства и их классификация. Источники финансирования и материально-технического обеспечения производства.

Понятие, классификация, структура и виды стоимостной оценки основных средств фармацевтического предприятия. Износ и амортизация основных средств фармацевтического предприятия. Оценка экономической эффективности использования основных средств на фармацевтическом предприятии (фондоотдача, фондоемкость, рентабельность), направления повышения эффективности их использования.

Понятие и классификация оборотных средств фармацевтического предприятия. Нормирование оборотных средств фармацевтического предприятия. Пути повышения эффективности использования оборотных средств фармацевтического предприятия.

Затраты фармацевтического предприятия и их классификация. Понятие себестоимости продукции, ее структура и виды. Управление себестоимостью продукции. Факторы, пути и методы снижения себестоимости продукции. Расходы по текущей деятельности. Калькулирование издержек на единицу продукции. Калькуляция затрат. Государственное регулирование затрат на производство и реализацию продукции.

Экономическая сущность цены товара, классификация и функции цен. Принципы ценообразования на фармацевтическом предприятии. Факторы ценообразования.



Ценовая политика фармацевтического предприятия. Стратегии ценообразования.

Методы формирования цен на лекарственные средства. Государственное регулирование цен и ценообразования. Государственное регулирование цен на лекарственные средства в Республике Беларусь.

#### **4. Качество продукции, конкурентоспособность товара и фармацевтического предприятия**

Качество продукции как основной фактор эффективности производства и конкурентоспособности товара. Показатели качества продукции и методы их определения. Система управления качеством продукции на фармацевтическом предприятии.

Понятия и их определения: конкуренция, конкурентоспособность, конкурентное преимущество. Факторы конкурентоспособности и конкурентных преимуществ фармацевтического предприятия и лекарственных средств. Методы оценки конкурентоспособности предприятий и товаров. Компоненты интегрального показателя конкурентоспособности товара. Методы повышения конкурентоспособности продукции. Повышение экспортного потенциала производимых лекарственных средств.

Основные направления повышения экономической эффективности и уровня конкурентоспособности фармацевтических предприятий Республики Беларусь. Государственное регулирование конкурентной среды и создание условий для повышения конкурентоспособности предприятий. Антимонопольная политика государства.

Неценовые факторы сферы обращения в системе повышения конкурентоспособности организации. Промышленный сервис. Формирование брендов и брендинга предприятия. Имидж предприятия.

#### **5. Учет и отчетность. Основы эффективного использования финансовых ресурсов и анализ финансового состояния фармацевтического предприятия**

Учет и его значение для управления работой фармацевтического предприятия. Особенности организации и задачи оперативного, статистического и бухгалтерского учета на фармацевтическом предприятии.

Бухгалтерская отчетность как источник информационного обеспечения хозяйственной деятельности фармацевтического предприятия. Основные технико-экономические показатели деятельности фармацевтического предприятия. Состав квартальной и годовой отчетности промышленного фармацевтического предприятия. Краткое содержание бухгалтерского баланса фармацевтического предприятия.

Сущность и содержание финансов фармацевтического предприятия, их роль в финансовой системе. Источники формирования, структура и функции финансов фармацевтических предприятий. Капитал фармацевтического предприятия. Содержание финансовой деятельности фармацевтического предприятия и факторы, влияющие на ее эффективность.

Содержание финансово-экономического анализа. Цели, задачи и источники информации для анализа финансового состояния



фармацевтического предприятия. Анализ финансовой устойчивости, платежеспособности и ликвидности фармацевтического предприятия.

## **6. Анализ эффективности хозяйственной деятельности фармацевтического предприятия**

Сущность и показатели прибыли, ее формирование и распределение. Функции прибыли как экономической категории. Основные направления повышения прибыли фармацевтического предприятия.

Рентабельность фармацевтического предприятия, виды рентабельности.

Методы расчета основных финансовых и технико-экономических показателей деятельности фармацевтического предприятия. Налоги и платежи фармацевтического предприятия.

Понятия экономической эффективности производства и фармацевтического предприятия. Показатели, методы определения, основные направления повышения экономической эффективности фармацевтического предприятия. Учет тенденций современной мировой экономики при оценке экономической эффективности фармацевтического предприятия.

## **7. Управленческая деятельность на фармацевтическом предприятии**

Фармацевтическое предприятие как объект и субъект управления. Эволюция научных школ (теорий) управления. Процессный, системный и ситуационный подходы в управлении. Миссия фармацевтического предприятия, формулировка долгосрочных, среднесрочных и краткосрочных целей, обоснование и оценка стратегий и задач развития. Выявление направлений наиболее эффективного функционирования фармацевтического предприятия.

Организационная структура управления предприятием. Особенности управления фармацевтическими предприятиями.

Организация трудовой деятельности работников фармацевтических предприятий в соответствии с требованиями нормативных правовых актов.

Основы антикризисного управления организацией в рамках процедур экономической несостоятельности (банкротства).

## **8. Планирование на фармацевтическом предприятии. Управление предпринимательскими рисками**

Сущность, цели и задачи планирования на фармацевтическом предприятии. Классификация планов. Методы планирования развития фармацевтического предприятия.

Бизнес-план фармацевтического предприятия, его структура и методические основы разработки. Техничко-экономическое обоснование. Планирование производственной программы фармацевтического предприятия.

Предпринимательские риски фармацевтического предприятия, их сущность, виды, методы оценки. Основные направления и методы снижения предпринимательских рисков. Управление предпринимательскими рисками.

## **9. Инновационная и инвестиционная деятельность фармацевтического предприятия**

Сущность инновационной политики и инновационной деятельности фармацевтического предприятия. Основные положения Закона Республики



Беларусь «О государственной инновационной политике и инновационной деятельности в Республике Беларусь». Инновационные проекты и программы. Инфраструктура инновационной деятельности. Стратегии инновационной деятельности предприятия. Этапы инновационной деятельности. Инновации (инновационный продукт) как результат инновационной деятельности. Инновационные риски.

Сущность и классификация инвестиций. Инвестиционная деятельность и инвестиционные проекты фармацевтического предприятия. Объекты и формы инвестиционной деятельности. Оценка экономической эффективности инвестиционных проектов. Инвестиционные риски. Пути повышения эффективности инвестиционной деятельности предприятия. Инвестиционный потенциал.



**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**  
**«УПРАВЛЕНИЕ И ЭКОНОМИКА ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОГО ПРЕДПРИЯТИЯ» МОДУЛЯ**  
**«УПРАВЛЕНИЕ И ЭКОНОМИКА ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОГО ПРЕДПРИЯТИЯ»**  
**(ОЧНАЯ ФОРМА ПОЛУЧЕНИЯ ОБРАЗОВАНИЯ)**

№ п/п	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов				Литература	Практический навык	Формы контроля	
		лекций	лабораторных	УСР	практического навыка			текущей / промежуточной аттестации	
9 семестр									
	Лекции	6	-	3	-				
1.	Фармацевтическое предприятие как субъект хозяйствования. Фармацевтическая промышленность Республики Беларусь. Организация процессов производства на фармацевтическом предприятии. Надлежащая дистрибуторская практика	1,5	-	-	1, 2, 6				
2.	Трудовые и интеллектуальные ресурсы фармацевтического предприятия. Организация, нормирование и оплата труда на фармацевтическом предприятии	1,5	-	-	3, 4, 5, 6				
5.	Учет и отчетность. Основы эффективного использования финансовых ресурсов и анализ финансового состояния фармацевтического предприятия	-	-	1,5	3, 4, 5				Тестирование

6.	Анализ эффективности хозяйственной деятельности фармацевтического предприятия	1,5	-	-	3, 4, 5		
7.	Управленческая деятельность на фармацевтическом предприятии	1,5	-	-	1, 2, 3, 6		
9.	Инновационная и инвестиционная деятельность фармацевтического предприятия	-	-	1,5	1-5, 6		Тестирование
	<b>Лабораторные занятия</b>	-	<b>36</b>	-	-		
1.	Фармацевтическое предприятие как субъект хозяйствования. Фармацевтическая промышленность Республики Беларусь. Организация процессов производства на фармацевтическом предприятии. Надлежащая дистрибьютерская практика	-	4	-	1, 2, 6	Оценка регистрационной активности отечественных производителей на примере одного из белорусских фармацевтических предприятий	Опрос, решение ситуационных задач
2.	Трудовые и интеллектуальные ресурсы фармацевтического предприятия. Организация, нормирование и оплата труда на фармацевтическом предприятии	-	4	-	3, 4, 6	Расчет заработной платы работника фармацевтического предприятия в зависимости от коэффициента трудового участия, выпущенной продукции, отработанного времени	Опрос, решение ситуационных задач
3.	Формирование затрат на производство и реализацию продукции, ценовая политика фармацевтического предприятия.	-	4	-	3, 4, 5, 6	Расчет амортизационных отчислений линейным способом, методом уменьшаемого остатка, по сумме	Опрос, решение ситуационных задач



						числа лет полезного использования. Расчет материальных затрат на производство промышленной серии таблеток, капель для назального применения, мазей				
4.	Качество конкурентоспособность фармацевтического предприятия	продукции, товара и предприятия	-	4	-	1-6	Составление SWOT-матрицы	Отчет по практической работе	Решение ситуационных задач	
5.	Учет и отчетность. Основы эффективного использования финансовых ресурсов и анализ финансового состояния фармацевтического предприятия		-	4	-	3, 4, 5	Расчет производительности труда работников фармацевтического предприятия. Оценка конкурентоспособности антигипертензивных лекарственных средств	Отчет по практической работе	Решение ситуационных задач	
6.	Анализ эффективности хозяйственной деятельности фармацевтического предприятия		-	4	-	3, 4, 5	Расчет валовой и чистой прибыли фармацевтического предприятия за отчетный период. Расчет рентабельности производства и рентабельности продаж фармацевтического предприятия за отчетный период	Отчет по практической работе	Опрос, решение ситуационных задач	

7.	Управленческая деятельность на фармацевтическом предприятии	-	4	-	1, 2, 3, 6	Составление SWOT-матрицы	Отчет по практической работе	Опрос, решение ситуационных задач
8.	Планирование на фармацевтическом предприятии. Управление предпринимательскими рисками	-	4	-	3, 4, 6	Составление SWOT-матрицы	Отчет по практической работе	Тестирование, решение ситуационных задач*
9.	Инновационная и инвестиционная деятельность фармацевтического предприятия	-	4	-	1-5, 6	Оценка регистрационной активности отечественных производителей, на примере одного из белорусских фармацевтических предприятий	Отчет по практической работе	Опрос, решение ситуационных задач. Зачет
<b>Всего часов по учебной дисциплине</b>		<b>6</b>	<b>36</b>	<b>3</b>				

\* является обязательной формой текущей аттестации.



**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**  
**«УПРАВЛЕНИЕ И ЭКОНОМИКА ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОГО ПРЕДПРИЯТИЯ» МОДУЛЯ**  
**«УПРАВЛЕНИЕ И ЭКОНОМИКА ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОГО ПРЕДПРИЯТИЯ»**  
**(ЗАОЧНАЯ ФОРМА ПОЛУЧЕНИЯ ОБРАЗОВАНИЯ)**

№ п/п	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов			Самостоятельная работа студента	Литература	Практический навык	Формы контроля	
		лекций	лабораторных	УСР				практического навыка	текущей / промежуточной аттестации
10 семестр									
	Лекции	3	-	-	-				Тестирование
1.	Фармацевтическое предприятие как субъект хозяйствования. Фармацевтическая промышленность Республики Беларусь. Организация процессов производства на фармацевтическом предприятии. Надлежащая дистрибьютерская практика	1,5	-	-	-	1, 2, 3, 7	-	-	Тестирование
2.	Трудовые и интеллектуальные ресурсы фармацевтического предприятия. Организация, нормирование и оплата труда на фармацевтическом предприятии	1,5	-	-	-	1, 2, 3, 5, 7	-	-	Тестирование
	Практические занятия	-	-	-	23				
1.	Фармацевтическое предприятие как субъект хозяйствования. Фармацевтическая промышленность Республики Беларусь. Организация процессов производства на фармацевтическом предприятии. Надлежащая дистрибьютерская практика	-	-	-	5	1, 2, 7	Оценка регистрационной активности отечественных производителей, на примере одного из	-	Решение ситуационных задач



								белорусских фармацевтических предприятий			
2.	Трудовые и интеллектуальные ресурсы фармацевтического предприятия. Организация, нормирование и оплата труда на фармацевтическом предприятии	-	-	-	4	3, 4, 5, 7		Расчет заработной платы работника фармацевтического предприятия в зависимости от коэффициента трудового участия, от выпущенной продукции, от отработанного времени			Тестирование
3.	Формирование затрат на производство и реализацию продукции, ценовая политика фармацевтического предприятия.	-	-	-	4	3, 4, 5, 7		Расчет амортизационных отчислений линейным способом, методом уменьшаемого остатка, по сумме числа лет полезного использования. Расчет материальных затрат на производство промышленной серии таблеток, капель для назального применения, мазей			Тестирование
4.	Качество конкурентоспособность товара и продукция фармацевтического предприятия	-	-	-	5	1, 2, 3, 4, 5, 7		Составление SWOT-матрицы		-	Решение ситуационных задач



5.	Учет и отчетность. Основы эффективного использования финансовых ресурсов и анализ финансового состояния фармацевтического предприятия	-	-	-	5	3, 4, 5, 7	Расчет производительности и труда работников фармацевтического предприятия. Оценка конкурентоспособности антигипертензивных лекарственных средств	Отчет по практической работе	Тестирование
	<b>Всего</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>23</b>	<b>-</b>			

## 11 семестр

	<b>Лабораторные занятия</b>								
1.	Фармацевтическое предприятие как субъект хозяйствования. Фармацевтическая промышленность Республики Беларусь. Организация процессов производства на фармацевтическом предприятии	-	8	-	56		Оценка регистрационной активности отечественных производителей, на примере одного из белорусских фармацевтических предприятий	-	Решение ситуационных задач
2.	Трудовые и интеллектуальные ресурсы фармацевтического предприятия. Организация, нормирование и оплата труда на фармацевтическом предприятии	-	-	-	4	1, 2, 7	Расчет заработной платы работника фармацевтического предприятия в зависимости от коэффициента трудового участия, от выпущенной продукции, от отработанного времени	-	Тестирование

3.	Формирование затрат на производство и реализацию продукции, ценовая политика фармацевтического предприятия.	-	4	-	4	3, 4, 5, 7	Расчет амортизационных отчислений линейным способом, методом уменьшаемого остатка, по сумме числа лет полезного использования. Расчет материальных затрат на производство промышленной серии таблеток, капель для назального применения, мазей	Отчет по практической работе	Тестирование
4.	Качество конкурентоспособность товара и фармацевтического предприятия	-	-	-	4	1-7	Составление SWOT-матрицы	-	Решение ситуационных задач
5.	Учет и отчетность. Основы эффективного использования финансовых ресурсов и анализ финансового состояния фармацевтического предприятия	-	2	-	4	3, 4, 5	Расчет производительности и труда работников фармацевтического предприятия. Оценка конкурентноспособности антигипертензивных лекарственных средств	Отчет по практической работе	Тестирование
6.	Анализ эффективности хозяйственной деятельности фармацевтического предприятия	-	2	-	9	3, 4, 5	Расчет валовой и чистой прибыли фармацевтического		Тестирование



									предприятия за отчетный период. Расчет рентабельности производства и рентабельности продаж фармацевтического предприятия за отчетный период						
7.	Управленческая фармацевтическом предприятии	на фармацевтическом предприятии.	-	-	-	9	1, 2, 3, 7	Составление SWOT-матрицы	-	Тестирование					
8.	Планирование на фармацевтическом предприятии. Управление предпринимательскими рисками	Управление фармацевтического предприятия	-	-	-	9	3, 4, 5, 7	Составление SWOT-матрицы	-	Тестирование					
9.	Инновационная и инвестиционная деятельность фармацевтического предприятия		-	-	-	9	1-5, 7	Оценка регистрационной активности отечественных производителей, на примере одного из белорусских фармацевтических предприятий	-	Тестирование. Зачет					
	Всего		-	8	-	56	-								
	Всего часов по учебной дисциплине		3	8	-	79	-								

\* является обязательной формой текущей аттестации.

**ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ****ЛИТЕРАТУРА****Основная:**

1. Фармацевтический менеджмент : пособие : в 2 ч. / Н. С. Голяк [и др.]; под общ. ред. Н. С. Гуриной. – Минск : БГМУ, 2020. – 1 т. 175 с.
2. Фармацевтический менеджмент : пособие. в 2 ч. / Н. С. Голяк [и др.]; под общ. ред. Н. С. Гуриной. – Минск : БГМУ, 2020. – 2 т. 147 с.

**Дополнительная:**

3. Головачев, А. С. Экономика организации (предприятия) : учебное пособие / А. С. Головачев. – Минск : Вышэйшая школа, 2015. – 688 с.
4. Воробьев, И. П. Экономика и управление организацией (предприятием): учебное пособие / И. П. Воробьев, Е. И. Сидорова, А. Т. Глаз. – Минск : В. Т. Квилория, 2014. – 371 с.

**Нормативные правовые акты:**

5. О правилах медицинской этики и деонтологии : постановление Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 07.08.2018 № 64.

**Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Управление и экономика фармацевтического предприятия»:**

6. <https://etest.bsmu.by/course/view.php?id=425> (очная форма получения образования);
7. <https://etest.bsmu.by/course/view.php?id=426> (заочная форма получения образования).

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ОРГАНИЗАЦИИ И ВЫПОЛНЕНИЮ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ**

Время, отведенное на самостоятельную работу, может использоваться обучающимися на:

- подготовку к лекциям и лабораторным занятиям;
- подготовку к зачету по учебной дисциплине;
- изучение тем (вопросов), вынесенных на самостоятельное изучение;
- решение задач;
- выполнение исследовательских и творческих заданий;
- подготовку тематических докладов, рефератов, презентаций;
- выполнение практических заданий;
- конспектирование учебной литературы;
- подготовку отчетов по лабораторным работам;
- составление обзора научной литературы по заданной теме;
- составление тематической подборки литературных источников, интернет-источников.



## МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ОРГАНИЗАЦИИ И ВЫПОЛНЕНИЮ УПРАВЛЯЕМОЙ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ

### ПРИМЕРНЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ ЗАДАНИЙ УПРАВЛЯЕМОЙ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ:

написание и презентация реферата;  
выступление с докладом;  
изучение тем и проблем, не выносимых на лекции;  
конспектирование первоисточников (разделов документов, монографий, учебных пособий);  
компьютерное тестирование.

**ФОРМЫ КОНТРОЛЯ УПРАВЛЯЕМОЙ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ:**  
тестирование.

### ПЕРЕЧЕНЬ ИСПОЛЬЗУЕМЫХ СРЕДСТВ ДИАГНОСТИКИ РЕЗУЛЬТАТОВ УЧЕБНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Для диагностики компетенций используются следующие формы текущей аттестации:

опрос;  
тестирование;  
решение ситуационных задач;  
отчет по практической работе.

### ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ МЕТОДЫ ОБУЧЕНИЯ

Линейный (традиционный) метод;  
активные (интерактивные) методы:  
проблемно-ориентированное обучение PBL (Problem-Based Learning);  
командно-ориентированное обучение TBL (Team-Based Learning);  
научно-ориентированное обучение RBL (Research-Based Learning).

### ПЕРЕЧЕНЬ ПРАКТИЧЕСКИХ НАВЫКОВ

Наименование практического навыка	Форма контроля практического навыка
1. Расчет амортизационных отчислений линейным способом	Отчет по практической работе
2. Расчет амортизационных отчислений методом уменьшаемого остатка	Отчет по практической работе
3. Расчет амортизационных отчислений по сумме числа лет полезного использования	Отчет по практической работе
4. Расчет материальных затрат на производство промышленной серии таблеток	Отчет по практической работе
5. Расчет материальных затрат на производство промышленной серии капель для назального применения	Отчет по практической работе

Наименование практического навыка	Форма контроля практического навыка
6. Расчет материальных затрат на производство промышленной серии мази	Отчет по практической работе
7. Расчет заработной платы работника фармацевтического предприятия в зависимости от коэффициента трудового участия	Отчет по практической работе
8. Расчет заработной платы работника фармацевтического предприятия в зависимости от выпущенной продукции	Отчет по практической работе
9. Расчет заработной платы работника фармацевтического предприятия в зависимости от отработанного времени	Отчет по практической работе
10. Расчет валовой и чистой прибыли фармацевтического предприятия за отчетный период	Отчет по практической работе
11. Расчет рентабельности производства и рентабельности продаж фармацевтического предприятия за отчетный период	Отчет по практической работе
12. Расчет производительности труда работников фармацевтического предприятия	Отчет по практической работе
13. Составление SWOT-матрицы	Отчет по практической работе
14. Оценка конкурентноспособности антигипертензивных лекарственных средств	Отчет по практической работе
15. Оценка регистрационной активности отечественных производителей, на примере одного из белорусских фармацевтических предприятий	Отчет по практической работе




**ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ**

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Промышленная технология лекарственных средств	Фармацевтической технология курсом ПКиП	Нет предложений	Согласовано. Протокол № 14 от 16.05.2025

## СОСТАВИТЕЛИ:

Заведующий кафедрой фармацевтической технологии с курсом повышения квалификации и переподготовки учреждения образования «Белорусский государственный медицинский университет», кандидат фармацевтических наук, доцент

 Н.С.Голяк

Профессор кафедры фармацевтической технологии с курсом повышения квалификации и переподготовки учреждения образования «Белорусский государственный медицинский университет», доктор фармацевтических наук

 В.М.Царенков

Старший преподаватель кафедры фармацевтической технологии с курсом повышения квалификации и переподготовки учреждения образования «Белорусский государственный медицинский университет», магистр фармацевтических наук

 О.А.Сушинская


Старший преподаватель кафедры фармацевтической технологии с курсом повышения квалификации и переподготовки учреждения образования «Белорусский государственный медицинский университет», кандидат фармацевтических наук

 О.Г.Сечко

Оформление учебной программы и сопроводительных документов соответствует установленным требованиям.

Начальник Управления образовательной деятельности учреждения образования «Белорусский государственный медицинский университет»

26.06. 2025

 И.Л.Котович

Методист учебно-методического отдела Управления образовательной деятельности учреждения образования «Белорусский государственный медицинский университет»

26.06. 2025

 Н.А.Кукашинова