

## Реестр рисков и возможностей процессов на календарный 2023 год

Наименование риска/возможности	Вероятность возникновения риска/возможности	Тяжесть возникновения риска/степень влияния возможности, балл	Величина(уровень) риска/возможности, балл	Значение приемлемости риска	Величина риска после выполнения мероприятия	Владелец риска
<b>РИСКИ</b>						
<b>СТУ П 02</b>						
<b>«Стратегическое и оперативное планирование, анализ СМК со стороны руководства и постоянное улучшение»</b>						
Снижение позиций университета в международных рейтингах	3	2	6	приемлемый		Первый проректор, проректора, деканы, заведующие кафедрами
Снижение результативности СМК	3	3	9	приемлемый		Руководители процессов СМК
Снижение запланированных внебюджетных доходов университета	3	2	6	приемлемый		Ректор, проректоры по направлению деятельности, начальник ПФО, начальник УБУЭиО – главный бухгалтер
Низкая исполнительская дисциплина	2	3	6	приемлемый		Проректоры по направлению деятельности, руководители процессов
Низкая публикационная деятельность	5	1	5	приемлемый		Проректор по научной работе, заведующие кафедрами.
Увеличение процента ППС пенсионного возраста	4	2	8	приемлемый		Ректор, начальник отдела кадров, проректор по научной работе
Снижение процента ППС, имеющих научную степень	4	3	12	неприемлемый		Ректор, проректор по научной работе, заведующий докторантурой и аспирантурой, начальник отдела кадров, заведующие кафедрами
Невыполнение целевых показателей процесса в связи с эпидемиологической ситуацией	3	3	9	приемлемый		Ректор

Контрольный  
экземпляр

Наименование риска/возможности	Вероятность возникновения риска/возможности	Тяжесть возникновения риска/степень влияния возможности, балл	Величина(уровень) риска/возможности, балл	Значение приемлемости риска	Величина риска после выполнения мероприятия	Владелец риска
<b>СТУ П 08</b>						
<b>«Подготовка научных работников высшей квалификации»</b>						
Невыполнение плана приема	3	3	9	приемлемый		Заведующий докторантурой и аспирантурой
Кандидат для поступления не сдал вступительные испытания	2	2	4	незначительный		Заведующий докторантурой и аспирантурой
Аспирант не сдал кандидатские экзамены	2	2	4	незначительный		Заведующий докторантурой и аспирантурой
Аспирант, докторант не прошел итоговую аттестацию	1	2	2	незначительный		Заведующий докторантурой и аспирантурой
<b>СТУ П 09</b>						
<b>«Научно-исследовательская и инновационная деятельность»</b>						
Невыполнение плана научной деятельности	3	2	6	приемлемый		Проректор по научной работе, руководитель научно-исследовательской части, отдел научно-технической информации научно-исследовательской части, деканы, заведующие кафедрами,
Снижение объемов финансирования НИОК(Т)Р	3	3	9	приемлемый		Проректор по научной работе, отдел планирования и организации научно-исследовательской части
Неэффективное использование средств в результате несоблюдения сроков выполнения этапов НИОК(Т)Р	3	3	9	приемлемый		Проректор по научной работе, отдел планирования и организации научно-исследовательской части
Неэффективное использование средств в результате недостаточной полноты и задач научных исследований	2	3	6	приемлемый		Проректор по научной работе, отдел планирования и организации научно-исследовательской части, отдел научно-технической информации научно-исследовательской части

Наименование риска/возможности	Вероятность возникновения риска/возможности	Тяжесть возникновения риска/степень влияния возможности, балл	Величина(уровень) риска/возможности, балл	Значение приемлемости риска	Величина риска после выполнения мероприятий	Владелец риска
Снижение доли сотрудников (ППС+научные сотрудники), участвующих в выполнении научно-исследовательских тем	3	2	6	приемлемый		Проректор по научной работе, деканы, заведующие кафедрами
Снижение количества совместных публикаций ППС со студентами	3	2	6	приемлемый		Проректор по научной работе, деканы, заведующие кафедрами
Невыполнение целевых показателей процесса в связи с эпидемиологической ситуацией	3	3	9	приемлемый		Проректор по научной работе, руководитель научно-исследовательской части, отдел планирования и организации научно-исследовательской части
<b>СТУ П 13</b>						
<b>«Медицинская деятельность»</b>						
Невыполнение заявки ГУ «Республиканский центр организации медицинского реагирования»	2	2	4	незначительный		Заведующий кафедрой
Появление жалоб, связанных с организацией оказания медицинской помощи, проведением медицинских экспертиз работниками кафедры	2	2	4	незначительный		Заведующий кафедрой, ППС кафедры
Неоказание медицинской помощи в связи с пандемией, в том числе и COVID-19	3	2	6	приемлемый		Заведующий кафедрой, ППС кафедры
<b>СТУ П 15</b>						
<b>«Международная деятельность»</b>						
Снижение объема экспорта образовательных услуг	4	3	12	неприемлемый		Проректор по международным связям, начальник отдела внебюджетной деятельности УБУЭиО, декан факультета профориентации и довузовской подготовки, декан МФИУ, заведующий интернатурой и клинической ординатурой, заведующий докторантурой и аспирантурой

Наименование риска/возможности	Вероятность возникновения риска/возможности	Тяжесть возникновения риска/степень влияния возможности, балл	Величина(уровень) риска/возможности, балл	Значение приемлемости риска	Величина риска после выполнения мероприятия	Владелец риска
Уменьшение количества преподавателей, проходящих стажировку в странах ближнего и дальнего зарубежья	5	3	15	неприемлемый		Проректор по международным связям, начальник отдела международных связей, заведующие кафедрами
Уменьшение количества студентов из БГМУ, направленных для прохождения клинической практики в зарубежные университеты-партнеры	3	3	9	приемлемый		Проректор по международным связям, начальник отдела международных связей, деканы факультетов
Уменьшение количества преподавателей, принявших участие в международных академических программах	3	2	6	приемлемый		Проректор по международным связям, начальник отдела международных связей, заведующие кафедрами
Уменьшение количества заключенных договоров о сотрудничестве в академической и научной сферах	2	2	4	незначительный		Проректор по международным связям, начальник отдела международных связей
Уменьшение количества международных программ сотрудничества	3	2	6	приемлемый		Проректор по международным связям, начальник отдела международных связей
Невыполнение целевых показателей процесса в связи с эпидемиологической ситуацией	4	3	12	неприемлемый		Проректор по международным связям
<b>СТУ П 16</b>						
<b>«Кадровое обеспечение, переподготовка и повышение квалификации персонала»</b>						
Недостаточное количество высококвалифицированных преподавателей	4	3	12	неприемлемый		Первый проректор, начальник отдела кадров, заведующие кафедрами
Несоответствие состава кафедры с п.21 Положения об учреждении высшего образования, утвержденного Постановлением Министерства образования Республики Беларусь от 16.09.2022 № 311	5	3	15	неприемлемый		Начальник отдела кадров, заведующие кафедрами
Несвоевременное предоставление списка кандидатов к награждению	2	1	2	незначительный		Деканы, заведующие кафедрами

Наименование риска/возможности	Вероятность возникновения риска/возможности	Тяжесть возникновения риска/степень влияния возможности, балл	Величина(уровень) риска/возможности, балл	Значение приемлемости риска	Величина риска после выполнения мероприятия	Владелец риска
Несвоевременное прохождение работниками курсов повышения квалификации	1	2	2	незначительный		Начальник отдела кадров
40% работников отдела кадров находится на листке нетрудоспособности	4	2	8	приемлемый		Начальник отдела кадров
Снижение качества работы работников отдела кадров из-за отсутствия специализированного программного обеспечения	2	2	4	незначительный		Начальник отдела кадров, начальник центра развития информационных технологий
Невыполнение целевых показателей процесса в связи с эпидемиологической ситуацией	3	3	9	приемлемый		Начальник отдела кадров
<b>СТУ П 18</b>						
<b>«Библиотечное обеспечение»</b>						
Недостаточное количество учебных изданий по дисциплинам	2	2	4	незначительный		Заведующий библиотекой, заведующий отделом комплектования
Снижение коэффициента обновляемости библиотечного фонда	3	2	6	приемлемый		Заведующий библиотекой, заведующий отделом комплектования
Увеличение удельного веса штата библиотеки предпенсионного и пенсионного возраста	1	2	2	незначительный		Первый проректор, отдел кадров, заведующий библиотекой
Несвоевременная on-line подписка на наукометрические базы данных	2	2	4	незначительный		Первый проректор, заведующий библиотекой
Невыполнение целевых показателей процесса в связи с эпидемиологической ситуацией	3	3	9	приемлемый		Заведующий библиотекой

Наименование риска/возможности	Вероятность возникновения риска/возможности	Тяжесть возникновения риска/степень влияния возможности, балл	Величина(уровень) риска/возможности, балл	Значение приемлемости риска	Величина риска после выполнения мероприятия	Владелец риска
<b>СТУ П 23</b>						
<b>«Управление инфраструктурой и рабочей средой»</b>						
Несвоевременное финансирование ремонтных работ	3	2	6	приемлемый		Ректор, проректор по административно-хозяйственной работе
Выбор недобросовестного подрядчика на проведение работ по текущему ремонту и поставки оборудования	2	2	4	незначительный		Проректор по административно-хозяйственной работе, начальник отдела эксплуатации и ремонта зданий и сооружений, начальник отдела изучения рынка товаров и материального обеспечения
Нарушение технологических процессов обслуживания инфраструктуры	3	2	6	приемлемый		Проректор по административно-хозяйственной работе, начальник отдела эксплуатации и ремонта зданий и сооружений
Невыполнение целевых показателей процесса в связи с эпидемиологической ситуацией	3	3	9	приемлемый		Проректор по административно-хозяйственной работе
<b>СТУ П 38</b>						
<b>«Дополнительное образование взрослых»</b>						
Невыполнение целевых показателей процесса – невыполнение Сводного плана повышения квалификации и переподготовки руководителей и специалистов здравоохранения	4	3	12	неприемлемый		Ректор, первый проректор, декан факультета повышения квалификации и переподготовки кадров
Невыполнение плана работы факультета повышения квалификации и переподготовки кадров	2	3	6	приемлемый		Декан факультета повышения квалификации и переподготовки кадров, заведующие кафедрами
Сокращение количества ППС кафедр, имеющих ученую степень	3	3	9	приемлемый		Проректор по научной работе, заведующие кафедрами

Наименование риска/возможности	Вероятность возникновения риска/возможности	Тяжесть возникновения риска/степень влияния возможности, балл	Величина(уровень) риска/возможности, балл	Значение приемлемости риска	Величина риска после выполнения мероприятия	Владелец риска
Низкий процент ППС кафедр, имеющих квалификационные категории	2	3	6	приемлемый		Проректор по лечебной работе, заведующие кафедрами
Увеличение удельного веса ППС кафедр пенсионного возраста	3	2	6	приемлемый		Первый проректор, заведующие кафедрами
Уменьшение количества реализуемых образовательных программ	4	3	12	неприемлемый		Ректор, первый проректор, декан факультета повышения квалификации и переподготовки кадров
<b>Возможности</b>						
<b>СТУ П 02</b>						
<b>«Стратегическое и оперативное планирование, анализ СМК со стороны руководства и постоянное улучшение»</b>						
Разработка концепции научно-исследовательского института и обеспечение его открытия	4	3	12	значимая		Первый проректор, проректор по научной работе, руководитель научно-исследовательской части
Создание кафедры педагогики высшей медицинской школы	4	3	12	значимая		Первый проректор, декан педиатрического факультета
Развитие и совершенствование международного сотрудничества университета с зарубежными партнерами на долговременной договорной основе	3	3	9	значимая		Проректор по международным связям, отдел международных связей, заведующие кафедрами
<b>СТУ П 08</b>						
<b>«Подготовка научных работников высшей квалификации»</b>						
Успешная сдача кандидатских и вступительных экзаменов для поступления в аспирантуру	3	3	9	умеренная		Заведующий докторантурой и аспирантурой
Выполнение индивидуального плана диссертационного исследования аспиранта, докторанта с последующей защитой	3	3	9	умеренная		Заведующий докторантурой и аспирантурой

Наименование риска/возможности	Вероятность возникновения риска/возможности	Тяжесть возникновения риска/степень влияния возможности, балл	Величина(уровень) риска/возможности, балл	Значение приемлемости риска	Величина риска после выполнения мероприятия	Владелец риска
<b>СТУ П 09</b>						
<b>«Научно-исследовательская и инновационная деятельность»</b>						
Привлечение внебюджетных средств для выполнения научных исследований	4	3	12	значимая		Проректор по научной работе, руководитель научно-исследовательской части
Разработка НИОК(Т)Р в соответствии с приоритетными направлениями научных исследований Республики Беларусь	4	3	12	значимая		Проректор по научной работе, руководитель научно-исследовательской части, отдел научно-технической информации
Мотивирование научных работников и ППС, студентов, магистрантов, аспирантов через систему поощрений	5	2	10	умеренная		Проректор по научной работе, деканы, заведующие кафедрами
<b>СТУ П 13</b>						
<b>«Медицинская деятельность»</b>						
Организация взаимозаменяемости работников клинических кафедр, имеющих высшую категорию и ученую степень	4	2	8	значимая		Заведующие кафедрами, отдел кадров
Оказание медицинских услуг гражданам Республики Беларусь и иностранным гражданам в профессорском консультационном центре	5	2	10	значимая		Заведующие кафедрами
<b>СТУ П 15</b>						
<b>«Международная деятельность»</b>						
Освоение новых внешних рынков и диверсификация экспорта услуг образования: привлечение на обучение абитуриентов из максимально большого количества стран; эффективное сотрудничество с рекрутинговыми кампаниями по набору иностранных студентов	4	3	12	значимая		Проректор по международным связям, начальник отдела международных связей, декан факультета профориентации и довузовской подготовки, декан медицинского факультета иностранных учащихся, заведующий интернатурой и



Наименование риска/возможности	Вероятность возникновения риска/возможности	Тяжесть возникновения риска/степень влияния возможности, балл	Величина(уровень) риска/возможности, балл	Значение приемлемости риска	Величина риска после выполнения мероприятия	Владелец риска
						клинической ординатурой, заведующий докторантурой и аспирантурой
Развитие академического и научного сотрудничества на долговременной договорной основе с зарубежными университетами и организациями здравоохранения	4	3	12	значимая		Проректор по международным связям, начальник отдела международных связей, заведующие кафедрами
Использование IT-технологий в организации и проведении телемостов и видеоконференций с партнерами из стран ближнего и дальнего зарубежья с целью обмена опытом, обучения, повышения квалификации и т.д.	3	3	9	умеренная		Начальник отдела международных связей, начальник центра развития информационных технологий, деканы факультетов, заведующие кафедрами
<b>СТУ П 16</b>						
<b>«Кадровое обеспечение, переподготовка и повышение квалификации персонала»</b>						
Обновление программы IC	2	3	6	умеренная		Начальник отдела кадров, начальник центра развития информационных технологий
<b>СТУ П 18</b>						
<b>«Библиотечное обеспечение»</b>						
Внедрение в работу библиотеки новой версии автоматизированной информационной библиотечной системы MAPK-SQL 1.24	3	2	6	умеренная		Заведующий библиотекой, начальник центра развития информационных технологий
<b>СТУ П 23</b>						
<b>«Управление инфраструктурой и рабочей средой»</b>						
Строительство практико-ориентированного корпуса на 1000 мест	4	3	12	значимая		Ректор. проректор по административно-хозяйственной работе, главный инженер

Наименование риска/возможности	Вероятность возникновения риска/возможности	Тяжесть возникновения риска/степень влияния возможности, балл	Величина(уровень) риска/возможности, балл	Значение приемлемости риска	Величина риска после выполнения мероприятия	Владелец риска
Поэтапное переоснащение необходимым инженерно-техническим, автотранспортным др. оборудованием, а также расходными материалами университета	4	3	12	значимая		Ректор, проректор по административно-хозяйственной работе
Проведение капитального ремонта кровли общежития № 3	4	3	12	значимая		Проректор по административно-хозяйственной работе, главный инженер
Проведение капитального ремонта актового зала	5	3	15	значимая		Ректор, проректор по административно-хозяйственной работе, главный инженер
<b>СТУ П 38</b>						
<b>«Дополнительное образование взрослых»</b>						
Внедрение современных технических средств обучения в удаленном доступе и дистанционных технологий, дистанционной формы получения образования, электронных учебно-методических комплексов	3	2	6	умеренная		Первый проректор, декан факультета повышения квалификации и переподготовки кадров, заведующие кафедрами

Первый проректор



И.Н.Мороз