

## План мероприятий

по предупреждению рисков и реализации возможностей процессов на 2023 год

Наименование риска, возможности	Величина (уровень) риска, возможности, балл	Мероприятия по снижению риска, реализации возможности	Ответственные за выполнение	Сроки выполнения	Срок проведения повторной оценки
<b>РИСКИ</b>					
<b>СТУ П 02 «Стратегическое и оперативное планирование, анализ СМК со стороны руководства и постоянное улучшение»</b>					
Снижение результативности СМК	9	Мониторинг выполнения целевых показателей процессов. Разработка корректирующих мероприятий в случае невыполнения целевых показателей. Контроль за обеспечением ресурсами	Руководители процессов СМК	В течение года	Декабрь 2023
Низкая исполнительская дисциплина	6	Ежемесячный контроль за выполнением постановлений советов, ректората, приказов ректора	Проректоры по направлению деятельности, руководители процессов	В течение года	Декабрь 2023
Снижение процента ППС, имеющих научную степень	12	Разработка мер по стимулированию научной деятельности ППС. Мотивирование молодых выпускников к обучению в аспирантуре с последующей защитой кандидатских диссертаций. Мотивирование кандидатов наук к защите докторских диссертаций	Ректор, проректор по научной работе, заведующий докторантурой и аспирантурой, начальник отдела кадров, заведующие кафедрами	В течение года	Декабрь 2021
Невыполнение целевых показателей процесса в связи с эпидемиологической ситуацией	6	Ежеквартальный мониторинг целевых показателей процесса. Разработка корректирующих мероприятий в случае необходимости	Ректор	В течение года	Декабрь 2023
<b>СТУ П 1.08 «Подготовка научных работников высшей квалификации»</b>					
Невыполнение плана приема	9	Проводить индивидуальную работу на кафедрах с поступающими с целью выполнения контрольных цифр приема в докторантуре и аспирантуре	Заведующий докторантурой и аспирантурой, заведующие кафедрами	Ноябрь 2023	Декабрь 2023

**Контрольный  
экземпляр**

Наименование риска, возможности	Величина (уровень) риска, возможности, балл	Мероприятия по снижению риска, реализации возможности	Ответственные за выполнение	Сроки выполнения	Срок проведения повторной оценки
<b>СТУ П 1.09 «Научно-исследовательская и инновационная деятельность»</b>					
Снижение объемов финансирования НИОК(Т)Р	9	Привлечение внебюджетных средств для выполнения научных исследований. Разработка НИОК(Т)Р в соответствии с приоритетными направлениями научных исследований Республики Беларусь	Проректор по научной работе, отдел планирования и организации НИЧ	В течение года	Декабрь 2023
Неэффективное использование средств в результате несоблюдения сроков выполнения этапов НИОК(Т)Р	9	Мониторинг и контроль выполнения этапов календарных планов НИОК(Т)Р со сдачей отчетов и актов приемки по каждому из этапов	Проректор по научной работе, отдел планирования и организации НИЧ	В течение года	Декабрь 2023
Неэффективное использование средств в результате недостаточной полноты и задач научных исследований	6	Мониторинг и контроль выполнения этапов календарных планов (НИОК(Т)Р со сдачей актов приемки по каждому из этапов. При необходимости внесение изменений и (или) дополнений в ходе выполнения НИОК(Т)Р с своевременным уведомлением заказчика	Проректор по научной работе, отдел планирования и организации НИЧ, отдел научно-технической информации НИЧ	В течение года	Декабрь 2023
Невыполнение целевых показателей процесса в связи с эпидемиологической ситуацией	9	Поддержание физического и психического здоровья сотрудников. Обеспечение социальной ответственности	Проректор по научной работе, руководитель НИЧ, отдел планирования и организации НИЧ, деканы, заведующие кафедрами	В течение года	Декабрь 2023
<b>СТУ П 1.13 «Медицинская деятельность»</b>					
Неоказание медицинской помощи в связи с пандемией, в том числе и COVID-19	6	Противоэпидемические мероприятия, связанные с распространением инфекции, в том числе COVID-19, вакцинация работников университета	Начальник КФО, заведующие структурными подразделениями, кафедрами	постоянно	Декабрь 2023

Наименование риска, возможности	Величина (уровень) риска, возможно сти, балл	Мероприятия по снижению риска, реализации возможности	Ответственные за выполнение	Сроки выполнения	Срок проведения повторной оценки
<b>СТУ П 1.15 «Международная деятельность»</b>					
Снижение объема экспорта образовательных услуг	12	Мероприятия по реализации осуществляются в соответствии с Экспортной стратегией учреждения образования «Белорусский государственный медицинский университет» на 2022-2025 гг., Планом мероприятий по реализации Экспортной стратегии учреждения образования «Белорусский государственный медицинский университет» на 2022-2025 гг.	Проректор по международным связям, главный бухгалтер, начальник отдела внебюджетной деятельности, декан МФИУ, декан ФПиДП, заведующий интернатурой и клинической ординатурой, заведующий докторантурой и аспирантурой	В соответствии и с планом	декабрь 2023 г.
Уменьшение количества преподавателей, проходящих стажировку в странах ближнего и дальнего зарубежья	15	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Направление за границу лиц из числа ППС и научных работников для стажировки/повышения квалификации, чтения лекций, консультаций, проведения научных исследований в учреждения образования и здравоохранения, являющимися партнерами университета по международному сотрудничеству.</li> <li>2. Использование Соглашений о сотрудничестве для организации стажировок и курсов повышения квалификации.</li> <li>3. Использование современных информационных технологий для организации курсов повышения квалификации онлайн.</li> <li>4. Проведение работы по активизации участия профессорско-преподавательского состава в программах международных академических обменов.</li> <li>5. Поиск вариантов гибридного участия в международных мероприятиях (онлайн и офлайн).</li> </ol>	Проректор по международным связям, начальник отдела международных связей, заведующие кафедрами	В течение года	декабрь 2023 г.

Наименование риска, возможности	Величина (уровень) риска, возможно сти, балл	Мероприятия по снижению риска, реализации возможности	Ответственные за выполнение	Сроки выполнения	Срок проведения повторной оценки
		6. Поиск наиболее оптимальных форм финансирования			
Уменьшение количества студентов из БГМУ, направленных для прохождения клинической практики в зарубежные университеты-партнеры	9	1. Поиск новых партнеров для реализации программ студенческой мобильности по системе включенного обучения. 2. Активизация работы по реализации действующих программ студенческой мобильности в рамках соглашений о сотрудничестве с зарубежными университетами-партнерами (увеличение квот, приглашение на практику студентов всех факультетов и т.д.)	Начальник отдела международных связей, деканы факультетов, заведующие кафедрами	В течение года	декабрь 2023 г.
Невыполнение целевых показателей в связи с геополитической, социально-экономической и эпидемиологической ситуацией в ряде стран	12	1. Проведение анализа рынка оказания платных образовательных услуг и прогнозирование его развития, изучение функционирования отечественных и зарубежных конкурирующих ВУЗов. 2. Диверсификация экспорта образовательных услуг (Индия, Шри-Ланка, Израиль, Китай, Российская Федерация, страны Африки и др.) за счет расширения сотрудничества с образовательными компаниями по набору иностранных студентов на фоне сохранения договорных отношений с традиционными партнерами (Ливан, Иран, Иордания и др.). 3. Поиск потенциальных зарубежных партнеров, подготовка и заключение партнерских договоров и соглашений о научном и академическом сотрудничестве и обмене. 3. Проведение совместной работы с Ассоциацией иностранных выпускников БГМУ/МГМИ, белорусскими диаспорами за рубежом, лидерами землячеств иностранных студентов по распространению информации об образовательных услугах университета и формированию позитивного имиджа университета («сарафанный маркетинг»)	Проректор по международным связям, главный бухгалтер, начальник отдела внебюджетной деятельности, декан МФИУ, декан факультета ФПиДП, заведующий интернатурой и клинической ординатурой, заведующий докторантурой и аспирантурой	В течение года	декабрь 2023 г.

Наименование риска, возможности	Величина (уровень) риска, возможно сти, балл	Мероприятия по снижению риска, реализации возможности	Ответственные за выполнение	Сроки выполнения	Срок проведения повторной оценки
<b>СТУ П 1.16 «Кадровое обеспечение, переподготовка и повышение квалификации персонала»</b>					
Недостаточное количество преподавателей	12	Привлечение внешних и внутренних совместителей к работе на кафедрах университета, привлечение талантливых молодых выпускников. Осуществление мониторинга кадровой обеспеченности ППС университета	Начальник отдела кадров, заведующие кафедрами	В течение года	Декабрь 2023
Несоответствие состава кафедры п.21 Положения об УВО	15	Привлечение внешних совместителей с учеными степенями кандидата и доктора медицинских наук на кафедры университета. Представить предложения ректору университета по контрольным цифрам приема в аспирантуру	Начальник отдела кадров, заведующий докторантурой и аспирантурой, заведующие кафедрами	В течение года	Декабрь 2023
Невыполнение целевых показателей в связи с эпидемиологической ситуацией	9	Мониторинг целевых показателей процесса. Разработка корректирующих мероприятий в случае необходимости	Начальник отдела кадров	В течение года	Декабрь 2023
<b>СТУ П 1.18 «Библиотечное обеспечение»</b>					
Снижение коэффициента обновляемости фонда библиотеки	6	Увеличение общего объема фонда библиотеки, регулярный мониторинг новинок книжного рынка на предмет комплектования фонда новейшими источниками информации в помощь учебному процессу и научной деятельности, контроль за своевременной закупкой новейших источников информации, постоянный мониторинг книгообеспеченности учебными и научными изданиями в связи с увеличением количества студентов, появлением новых дисциплин и др.	Заведующий библиотекой, зав. отделом комплектования	в течение года	декабрь 2023
Невыполнение целевых показателей процесса в связи с эпидемиологической ситуацией	9	Временный переход на дистанционное обучение, максимальное использование электронных ресурсов библиотеки, минимизирующие прямые контакты на пункте возврата и выдачи документов, бесконтактные санитайзеры и др.	Заведующий библиотекой	в течение года	декабрь 2023

Наименование риска, возможности	Величина (уровень) риска, возможности, балл	Мероприятия по снижению риска, реализации возможности	Ответственные за выполнение	Сроки выполнения	Срок проведения повторной оценки
<b>СТУ П 1.23 «Управление рабочей средой и инфраструктурой, ее обеспечивающей»</b>					
Несвоевременное финансирование ремонтных работ	6	Информирование Министерства здравоохранения о необходимости ремонта в том или ином здании, сооружении (основание – дефектный акт)	Ректор, проректор по АХР	В течение года	декабрь 2023
Невыполнение целевых показателей процесса в связи с эпидемиологической ситуацией	9	Ежеквартальный мониторинг целевых показателей процесса. Разработка корректирующих мероприятий в случае необходимости	Проректор по АХР	В течение года	декабрь 2023
<b>СТУ П 1.38 «Дополнительное образование взрослых»</b>					
Невыполнение целевых показателей процесса в связи с изменениями законодательства и производственной ситуацией (невыполнение Сводного плана повышения квалификации и переподготовки руководителей и специалистов здравоохранения)	12	Письма в адрес КЗ г. Минска, ГУЗО облисполкомов, РНПЦ, иных организаций здравоохранения и учреждений о проекте Сводного плана и потребности в обучении Согласование Сводного плана в Министерстве здравоохранения Республики Беларусь. Внесение дополнений и изменений в Сводный план. Выделение дополнительных направлений на обучение. Лицензирование новых специальностей переподготовки, направлений повышения квалификации. Разработка и обновление учебно-программной документации образовательных программ дополнительного образования взрослых с использованием современных технических средств обучения в удаленном доступе и дистанционных технологий или в дистанционной форме получения образования	Ректор, первый проректор, декан ФПКипК	В течение года	декабрь 2023
Невыполнение плана работы ФПКипК	6	Текущий контроль организационной и учебной работы на факультете. Рассмотрение вопросов работы факультета на заседаниях Совета факультета в соответствии с планом работы.	Декан ФПКипК, заведующие кафедрами	В течение года	декабрь 2023

Наименование риска, возможности	Величина (уровень) риска, возможности, балл	Мероприятия по снижению риска, реализации возможности	Ответственные за выполнение	Сроки выполнения	Срок проведения повторной оценки
		Контроль своевременности разработки учебно-программной документации. Изучение удовлетворенности слушателей качеством организации образовательного процесса. Отчеты о работе деканата и кафедр факультета			
Сокращение количества ППС кафедр, имеющих ученую степень	9	Мотивация работников кафедр к получению ученых степеней и званий. Стимулирование работников кафедр для участия в конкурсах научных проектов для выполнения НИР	Проректор по научной работе, декан ФПКиПК	В течение года	декабрь 2023
Уменьшение количества реализуемых образовательных программ	12	Стимулирование труда работников, реализующих образовательные программы дополнительного образования взрослых Увеличение перечня специальностей переподготовки, профилей образования, направлений образования	Первый проректор, декан ФПКиПК	В течение года	декабрь 2023
<b>Возможности</b>					
<b>СТУ П 02 «Стратегическое и оперативное планирование, анализ СМК со стороны руководства и постоянное улучшение»</b>					
Открытие научно-исследовательского института	12 значимая	Разработка концепции научно-исследовательского института и обеспечение его открытия	Первый проректор, проректор по научной работе, руководитель НИЧ	В течение года	Декабрь 2023
Создание кафедры педагогики высшей медицинской школы	12 значимая	Реализация инвестиционного проекта, модернизация высшего образования республики Беларусь	Первый проректор, декан педиатрического факультета	В течение года	Декабрь 2023
Развитие и совершенствование международного сотрудничества университета с зарубежными партнерами на долговременной договорной основе	9 значимая	Заключение договоров о сотрудничестве с зарубежными университетами, развитие академической мобильности ППС и студентов	Проректор по международным связям, отдел международных связей, заведующие кафедрами	В течение года	Декабрь 2023

Наименование риска, возможности	Величина (уровень) риска, возможно сти, балл	Мероприятия по снижению риска, реализации возможности	Ответственные за выполнение	Сроки выполнения	Срок проведения повторной оценки
<b>СТУ П 1.08 «Подготовка научных работников высшей квалификации»</b>					
Успешная сдача кандидатских экзаменов и вступительных экзаменов для поступления в аспирантуру	9 значимая	Повысить эффективность подготовки за счет интерактивных образовательных ресурсов с применением технологий удаленного доступа: ЭУМК, программы-минимумы, а также за счет применения активных, современных методов и форм проведения занятий, применение технических средств обучения и информационных технологий подготавливающими кафедрами	Заведующие кафедрами, профессорско-преподавательский состав, научные руководители, заведующий докторантурой и аспирантурой	Октябрь 2023	Декабрь 2023
Выполнение индивидуального плана диссертационного исследования аспиранта, докторанта с последующей защитой	9 значимая	Осуществлять регулярный промежуточный анализ и контроль за работой аспирантов, докторантов на кафедрах в соответствии с индивидуальными планами. Обеспечение экспериментальной и материально-технической базой необходимые для подготовки диссертации и проведения научно-исследовательской работы аспирантами, докторантами	Осуществлять регулярный промежуточный анализ и контроль за работой аспирантов, докторантов на кафедрах в соответствии с индивидуальными планами. Обеспечение экспериментальной и материально-технической базой необходимые для подготовки диссертации и проведения научно-исследовательской работы аспирантами, докторантами.	ежемесячно	Декабрь 2023

Наименование риска, возможности	Величина (уровень) риска, возможно сти, балл	Мероприятия по снижению риска, реализации возможности	Ответственные за выполнение	Сроки выполнения	Срок проведения повторной оценки
<b>СТУ П 1.09 «Научно-исследовательская и инновационная деятельность»</b>					
Привлечение внебюджетных средств для выполнения научных исследований.	12	Участие в конкурсах на получение финансирования на выполнение НИОК(Т)Р	Проректор по научной работе, отдел научно-технической информации НИЧ	В течение года	июль 2023, январь 2023
Разработка НИОК(Т)Р в соответствии с приоритетными направлениями научных исследований Республики Беларусь.	12	Составление перспективных планов научной деятельности. Мониторинг тенденций научной деятельности в мире	Проректор по научной работе, отдел планирования и организации НИЧ, отдел научно-технической информации НИЧ	В течение года	июнь 2023
Мотивация научных сотрудников и ППС, студентов, магистрантов, аспирантов через систему поощрений.	15	Премирование. Внесение предложений в систему расчетов надбавок и (или) премий	Проректор по научной работе, руководитель НИЧ	В течение года	июнь 2023
<b>СТУ П 1.13 «Медицинская деятельность»</b>					
Организация взаимозаменяемости работников клинических кафедр, имеющих высшую категорию и ученую степень	8	Ответственный за лечебную работу осуществляет работу по взаимозаменяемости работников кафедры	Заведующие кафедрами	постоянно	декабрь 2023
Оказание медицинских услуг гражданам Республики Беларусь и иностранным гражданам в профессорском консультационном центре	10	Ответственный за лечебную работу осуществляет работу по взаимозаменяемости работников кафедры	Заведующие кафедрами	постоянно	декабрь 2023
<b>СТУ П 1.15 «Международная деятельность»</b>					
Освоение новых внешних рынков и диверсификация экспорта услуг образования: привлечение на обучение абитуриентов из	12	1. Проведение эффективной профориентационной работы с иностранными абитуриентами, в т.ч. в рамках сотрудничества с образовательными (рекрутинговыми) компаниями.	Проректор по международным связям, начальник отдела международных	В течение года	декабрь 2023 г.

Наименование риска, возможности	Величина (уровень) риска, возможно сти, балл	Мероприятия по снижению риска, реализации возможности	Ответственные за выполнение	Сроки выполнения	Срок проведения повторной оценки
максимально большего количества стран		<p>2. Диверсификация экспорта образовательных услуг (Индия, Шри-Ланка, Израиль, Канада, Китай и др.) за счет расширения сотрудничества с образовательными компаниями по набору иностранных абитуриентов на фоне сохранения договорных отношений с традиционными партнерами (Ливан, Иордания, Туркменистан, Иран и др.).</p> <p>3. Продвижение бренда «англоязычное медицинское образование в Беларуси».</p> <p>4. Реализация экспериментального проекта «Апробация модели практической подготовки на I ступени высшего образования по специальности 1-79 01 01 «Лечебное дело» на базе учреждения образования «Белорусский государственный медицинский университет».</p> <p>5. Проведение мероприятий по рекламно-информационному сопровождению экспорта образовательных услуг.</p> <p>6. Проведение мероприятий по продвижению университета в международных образовательных рейтингах</p>	связей, декан факультета профорientации и довузовской подготовки, декан МФИУ, заведующий интернатурой и клинической ординатурой, заведующий докторантурой и аспирантурой		
Развитие академического и научного сотрудничества на долговременной договорной основе с зарубежными университетами и организациями здравоохранения	12	<p>1. Поиск наиболее эффективных форм двустороннего сотрудничества с университетами-партнерами в рамках действующих соглашений о сотрудничестве;</p> <p>2. Реализация программ студенческой мобильности.</p> <p>3. Привлечение ведущих зарубежных специалистов в различных областях медицинской и фармацевтической науки для проведения лекций.</p> <p>4. Совершенствование образовательного процесса и повышение качества образовательных услуг на основе творческого использования международного опыта</p>	Проректор по международным связям, начальник отдела международных связей, заведующие кафедрами	В течение года	декабрь 2023 г.
Использование IT-технологий в организации и проведении телемостов и видеоконференций	9	1. Проведение переговоров с университетами-партнерами об организации онлайн лекций, тренингов, обучающих курсов для ППС и обучающихся.	Начальник отдела международных связей, Начальник ЦРИТ,	В течение года	декабрь 2023 г.

Наименование риска, возможности	Величина (уровень) риска, возможности, балл	Мероприятия по снижению риска, реализации возможности	Ответственные за выполнение	Сроки выполнения	Срок проведения повторной оценки
с партнерами из стран ближнего и дальнего зарубежья с целью обмена опытом, обучения, повышения квалификации и т.д.		2. Рассылка заинтересованным сторонам предложений об организации совместных видеоконференций	деканы факультетов, заведующие кафедрами		
<b>СТУ П 1.16 «Кадровое обеспечение, переподготовка и повышение квалификации персонала»</b>					
Обновление программы IC	6	Составление докладных записок с просьбой об обновлении программы IC	Начальник отдела кадров, начальник ЦРИТ	В течение года	Декабрь 2023
<b>СТУ П 1.18 «Библиотечное обеспечение»</b>					
Внедрение в работу библиотеки новой версии автоматизированной информационной библиотечной системы MAPK-SQL 1.24	6	Расширение автоматизации библиотечно-информационных процессов, оперативное обслуживание пользователей	Заведующий библиотекой, Центр развития информационных технологий	в течение года	декабрь 2023
<b>СТУ П 1.23 «Управление рабочей средой и инфраструктурой, ее обеспечивающей»</b>					
Строительство практико-ориентированного корпуса на 1000 мест	12	Подтверждение Советом Министров финансирования строительства данного объекта	Ректор, проректор по АХР, главный инженер	В течение года	декабрь 2023
Поэтапное переоснащение необходимым инженерно-техническим, автотранспортным и др. оборудованием, а также расходными материалами университет	12	По требованию структурных подразделений	Ректор, проректор по АХР	В течение года	декабрь 2023
Проведение капитального ремонта кровли общежития № 3	12	Выбор подрядчика	Проректор по АХР, главный инженер	В течение года	декабрь 2023

Наименование риска, возможности	Величина (уровень) риска, возможности, балл	Мероприятия по снижению риска, реализации возможности	Ответственные за выполнение	Сроки выполнения	Срок проведения повторной оценки
Проведение капитального ремонта актового зала	15	Письмо в Министерство здравоохранения Республики Беларусь о выделении финансирования	Ректор, проректор по АХР	В течение года	декабрь 2023
<b>СТУ II 1.38 «Дополнительное образование взрослых»</b>					
Внедрение современных технических средств обучения в удаленном доступе и дистанционных технологий, дистанционной формы получения образования, электронных учебно-методических комплексов	6	Разработка электронных учебно-методических комплексов образовательных программ повышения квалификации, обучающих курсов. Использование современных технических средств обучения в удаленном доступе и дистанционных технологий для учебных занятий теоретической подготовки	Декан ФПКиПК, заведующие кафедрами	В течение года	декабрь 2023

Первый проректор



И.Н.Мороз